令和4年度 生駒市立病院 実施状況調査報告書

目 次

診	療	科	目	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1
病	床	数	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	3
人	員	体	制	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	5
患	者	数	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	7
質	の	高	い	医	療	の	提	供	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	9
地	域	完	結	型	の	医	療	体	制	構	築	^	の	寄	与	•	•	•	•	•	1	5
救	急	医	療	の	充	実	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1	9
小	児	医	療	の	充	実	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	3
災	害	時	医	療	の	確	保	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	3
予	防	医	療	の	啓	発	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	3
市	民	参	加	に	ょ	る	運	営	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	5
環	境	に	配	慮	し	た	運	営	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	2	5
収	支		•	•				•	•		•	•	•	•			•	•		•	2	7

病院事業計画(平成27年11月改定)		令和4年度 事業計画	令和4年度 事業報告			
診療	14 診療科	16 診療科	16 診療科			
科目	内科 消化器内科 循環器内科 外科 整形外科 整形外科 形成外科 小児科 腎臓泌尿器科 産婦人科 リンテーション科 放射線科 救急科 麻酔科	内科 消化器内科 循環器内科 外科 整形外科 整形成外科 小児樹泌尿器科 産婦ハビリテーション科 放射 放急科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為科 取為	内科 消化器内科 循環器内科 外科神経外科 整形外科 形成外科 小児臓泌科 所 展 婦 人 り り 対 り り り り り り り り り り り り り り り り			
		診察日・診察時間 ・診察日 月曜日〜土曜日 (祝日、年末年始(12/31~1/3)を除く) ・診察時間 午前 9:00~12:00 夕方 17:00~19:00(土曜日除く) ・受付時間 午前 8:00~12:00 夕方 16:30~19:00(土曜日除く)	診察日・診察時間 ・診察日 月曜日〜土曜日 (祝日、年末年始(12/31~1/3)を除く) ・診察時間 午前 9:00~12:00 夕方 17:00~19:00(土曜日除く) ・受付時間 午前 8:00~12:00 夕方 16:30~19:00(土曜日除く)			
	上記以外の診療科については、市民ニーズ等の必要に応じて、指定管理者と協議し、追加できるものとします。	・既存の診療科の医療内容の充実を目指し、常勤医師を確保し、専門外来の充実を図ります。 ・院内の診療科間の連携及びより高次、専門性の高い医療機関との連携を進めます。	・院内の診療科間の連携を深め、より高次、専門性の高い医療機関との連携体制(脳神経外科、心臓血管外科等における近畿大学奈良病院や奈良県総合医療センターとの連携体制)を推進しました。			

取組の評価・課題

<診療科目> 令和4年度において、診療科の変更なし

<その他>

くての他 / 内容	開始時期	診察時間	R4	R3
一般診療科(内科 系、外科系を含め て総合的に診察)	H27.7∼	月~金 17:00~ 19:00	2,425件	3,015件
大学の腎臓泌尿 器科外科教授に よる特別外来	H27.9∼	月 2 回 PM (予約制)	220 件	305 件
がん治療相談 外来 ※1 (放射線科)	H27.10∼	週1回 AM		
ペイン (痛み) 外来 (麻酔科)	H27.11∼	月2回AM 3月~ 週1回AM	287 件	151 件
助産外来※1 (産婦人科)	H28.4∼	週1回 PM		
フットケア外来 (形成外科)	H28.6∼	週3回 AM	457 件	463 件
乳腺·甲状腺外来 (外科)	H29.10∼	週1回 AM	830 件	945 件
小児アレルギー 外来(小児科)	H30.12∼	週1回 PM	180 件	141 件
まぶた外来※2 (形成外科)	H28.12∼			
アンチエイジン グ外来※2、3 (形 成外科・皮膚科)	H29.4∼	週4回 PM 週1回 AM		
レーザー外来 ※2(形成外科)	H29.8∼	6月~ 週2回 PM	251 件	453 件
下肢静脈瘤外来 ※2(形成外科)	H31.4∼	D D D D P N		

- ※1 がん治療相談外来、助産外来については、一般外来患者 数に含めて算出しているため、件数の算出が不可能
- ※2 まぶた外来・アンチエイジング外来・レーザー外来・下 肢静脈瘤外来については、形成外科(専門外来)として 同一で予約枠を設定しているため、件数の算出が不可能
- ※3 アンチエイジング外来については、6月から形成外科から皮膚科へ変更

内容	開始時期	診察時間	R4	R3
発熱外来 (帰国者・接触 者外来)	R2.4~	月~金 9:00~ 16:00 土 9:00~ 12:00	14,490 件	12,306 件

<高次、専門性の高い医療機関との連携実績> P12参照

○発熱外来(帰国者・接触者外来) については、引き続き、発 熱等コロナ疑い患者を受け入れ、前年度を上回る件数となっ ており、公立病院として市内におけるコロナ対応の中心的な 役割を果たしている。

課題

高次医療機関と連携し、患者ニーズに合った多種多様な専門外来の開設を検討することで、診療実績を増やす必要がある。

病院事業計画(平成27年11月改定)	令和4年度 事業計画	令和 4 年度 事業報告
病 床 数 ICU 7床	(令和5年3月31日) 実稼働可能病床数 210床	(令和5年3月31日) 病床数 210床
数 ICU 7床 小児科 20床 産婦人科 20床 内科系 79床 外科系 84床	小児科 5 床 産婦人科 19 床 内科系 87 床 外科系 91 床 HCU 8 床	小児科 5 床 産婦人科 19 床 内科系 87 床 外科系 91 床 HCU 8 床
	病棟編成 5 病棟、 7 対 1 看護基準(一般) 4 対 1 看護基準(HCU)	病棟編成 5 病棟、 7 対 1 看護基準(一般) 4 対 1 看護基準(HCU)
	・救急患者の積極的な受け入れをはじめ、 病床利用率の向上に向け、入院医療に対応 できる常勤医師の確保、地域医療機関との 連携強化による紹介患者の受け入れに取 り組みます。 なお、新型コロナウイルス感染症患者及 び疑似症患者の入院受け入れのための感 染症病床として、感染症患者用病床 26 床、 疑似症患者用病床 1 床を引き続き確保し ます。	・救急患者の積極的な受け入れをはじめ、 病床利用率の向上に向け、入院医療に対応 できるよう内科等の常勤医師を確保しま した。また、地域医療機関との連携強化に よる紹介患者の受け入れに取り組みまし た。 新型コロナウイルス感染症患者及び疑 似症患者の入院受け入れのための感染症 病床として、20 床から最大 28 床までコ ナ感染状況に応じて受入体制を整備しま した。
	・小児科の常勤医師の増員により、小児科 の救急医療や入院医療の体制を充実させ、 引き続き、奈良県と情報交換をしながら、 北和小児科二次輪番体制の充実を図りま す。	・令和3年度に引き続き、北和小児科二次輪番体制へ月1回参加しました。

	R4	R3	増減
実稼働可能病床数	170	184	△ 14
内)小児科	5	5	0
内)産婦人科	19	19	0
内)内科系	67	75	△ 8
内)外科系	71	77	△ 6
内)HCU	8	8	0

- ※各年度、3月31日現在の数値
- ※5 階西(コロナ専用病棟)の休止病床を除く。

4 階西病棟

小児科・産婦人科・形成外科・一般内科の女性の一般患者を対象とした混合病棟

4 階東病棟

整形外科、腎臓泌尿器科、脳神経外科、形成外科、一般内科

5 階西病棟

新型コロナウイルス感染症陽性患者専用病棟

5 階東病棟

外科、消化器内科、循環器内科、血管外科

	R4	R3	増減
1日平均病床利用率	56.9%	50.8%	6.1%
1日最大稼働病床数	169床	167床	2床
1日最大稼働病床利用率	80.5%	79.5%	1.0%
月平均新入院患者数	253.7人	242.8人	10.9人
平均在院日数	14.3日	13.4日	0.9日

※病床利用率は、210 床に対する利用率を記載。

(参考) コロナ専用病床の変遷

開始日	陽性稼働 病床	休止病床	病棟名	施設基準	疑似病床
R2.4.14	ı	ı	_	ı	5床(5東)
R2.4.27	_	_	_	_	12 床(5 東)
R2.6.1	ı	ı	_	ı	5床(5東)
R3.1.5	12床	40 床	5 西	7:1	4床(5西)
R3.4.1	12床	40 床	5 西	HCU	4床(5西)
R3.5.1	16 床	36 床	5 西	HCU	2 床(5 西) 2 床(4 東 5 東)
R3.8.24	20 床	32 床	5 西	HCU	2床(4東5東)
R3.10.1	20 床	32 床	5 西	HCU	1床(5東)
R4. 2. 1	24 床	28 床	5 西	7:1	1床(5東)
R4.3.7	26 床	26 床	5 西	7:1	1床(5東)
R4.6.9	20 床	32 床	5 西	HCU	1床(5東)
R4.7.22	26 床	26 床	5 西	7:1	1床(5東)
R4.9.1	28 床	24 床	5 西	7:1	1床(5東)
R4.9.21	20 床	32 床	5 西	7:1	1床(5東)
R4.11.1	10 床	42 床	5 西	7:1	1床(5西)
R4.12.1	28 床	24 床	5 西	7:1	1床(5東)
R5. 2. 15	12床	40 床	5 西	7:1	_

取組の評価・課題

○新型コロナウイルス感染症感染拡大の状況に応じて、陽性 患者の受入病棟を増床し、積極的に入院受け入れを行うこと により、公立病院として市内のみならず県北部においても大 きな役割を果たしている。

○市立病院の設立目的である市内の小児医療の充実のため、 北和小児科二次輪番体制へ令和3年10月以降参加している。

○病床利用率及び稼働病床数など病床にかかる数値が令和3 年度に対して増加している。

課題

コロナ感染拡大収束後の感染再拡大を含む新たな感染症へ の体制を確保しつつ、一般の入院診療体制及び救急受け入れ 体制を維持する必要がある。

人員体制については、開院当初 は、1日平均想定患者数(外来 300名、入院 140名と仮定)に よる医療法規定人員数に基づ き、次のとおり整えます。

職種	人数
医師	25名
看護師	80名
薬剤師	6名
理学療法士	
作業療法士	3名
言語聴覚士	
放射線技師	6名
検査技師	7名
栄養士	2名
看護助手	29名
事務職員等	40名
合計	198名

(令和5年3月31日)

		常勤
	内科	3名
	消化器内科	1名
	循環器内科	2名
	外科	3名
	脳神経外科	1名
	整形外科	1名
	形成外科	1名
医	小児科	4名
師	腎臓泌尿器科	2名
Пıһ	産婦人科	4名
	リハビリテーション科	0名
	放射線科	1名
	救急科	1名
	麻酔科	2名
	血管外科	0名
	皮膚科	1名
	計	27名
	外来部門	45名
看	入院部門	116名
護	内)准看護師	2名 20名
師	内)助産師	20名
	内)保健師	0名
	計	161名
	薬剤師	15名 13名
	理学療法士	13名
	作業療法士	2名 3名
2	言語聴覚士	3名
その	放射線技師	8名
0)	検査技師	12名
他	栄養士 毛羅思毛	3名
	看護助手	18名
	<u>臨床工学技士</u> 事務職員他	7名 55名
		55名
-	<u>計</u> 合計	136名
<u> </u>	日間	324名

○医療従事者の確保の方法について (医師の確保)

特に常勤医師が不足している放射線 科、整形外科等を中心に、常勤医師の確 保、増員を図り、入院医療を充実させま

医師事務作業補助者を増員し、医師の 業務負担の軽減を図るなど、医師の働き 方改革の取組として、引き続き、勤務環境 の改善を行います。

(看護師、医療スタッフ等の確保)

- ・引き続き、学生実習の積極的な受け入 れ、院内保育所の運営、再就職支援のため の研修、多様な勤務形態の導入等を行い ます
- ・研修制度の充実や病院が必要と判断し た資格取得のための支援など、専門的な 知識と技術を持った人材の確保・育成に 継続して取り組みます。
- ・7対1の看護基準により、さらなる看護
- ケアの充実を図ります。 ・薬剤師の増員により、引き続き、病棟薬 剤業務の充実を図ります。

(令和5年3月31日)

		常勤
	内科	2名
	消化器内科	<u>l</u> 名
	循環器内科	2名
	外科	3名
	脳神経外科	1名
	整形外科	0名
	形成外科	1名
医	小児科	3名
師	腎臓泌尿器科	1名 3名 2名 3名
Ħıh	産婦人科	3名
	リハビリテーション科	0名
	放射線科	0名
	救急科	0名
	麻酔科	2名
	血管外科	0名
	皮膚科	1夕
	計	21名
	外来部門	21名 47名 97名 2名
看	入院部門	97名
護	内)准看護師	2名
師	内)助産師	17名
ни	内)保健師	()名
	計	144名
	薬剤師	14夕
	理学療法士	11名 0名 2名
	作業療法士	0名
	言語聴覚士	2名
そ	放射線技師	8名
の	検査技師	12名
他	栄養士	4名
	看護助手	17名
	臨床工学技士	7名
	事務職員等	63名
	計	138名
	合計	303名

○医療従事者の確保の方法について (医師の確保)

常勤医師の入職に関して

- ・グループ内転勤 1名
- ・勤務希望者の募集 2名
- ・医局人事

医師事務作業補助者を増員したことに より、医師の業務負担軽減のための勤務環 境改善の取組を行いました。

(看護師、医療スタッフ等の確保)

- ・日勤帯のみならず深夜時間帯を含めて さらなる看護ケアの充実を図りました。
- ・学生実習の積極的な受け入れ、院内保育 所の運営、再就職支援のための研修、多様 な勤務形態の導入等を行いました。
- ・研修制度の充実や病院が必要と判断し た資格取得のための支援など、専門的な知 識と技術を持った人材の確保・育成に取り 組みました。
- ・多職種によるチーム医療を充実させる ・多職種によるナーム医療を元天させる ため、各部門の責任者による運営会議での 病院の運営に係る話し合いの他、負担軽減 会議において、医師及び看護師の業務負担 軽減についても話し合いました。

		R	4	R		増減	
	T	常勤	常勤換算	常勤	常勤換算	常勤	常勤換算
	内科	2	3.70	1	4.28	1	△ 0.58
	消化器内科	1	1.52	1	1.58	0	△ 0.06
	循環器内科	2	2.00	2	2.00	0	0.00
	外科	3	3.25	3	3.11	0	0.14
	脳神経外科	1	1.12	1	1.09	0	0.03
	整形外科	0	1.25	0	0.70	0	0.55
	形成外科	1	1.38	2	2.67	△ 1	△ 1.29
医	小児科	3	3.00	3	3.00	0	0.00
師	腎臓泌尿器科	2	2.47	1	1.79	1	0.68
Дih	産婦人科	3	3.92	4	4.40	△ 1	△ 0.48
	リハビリテーション科	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	放射線科	0	0.60	0	0.68	0	△ 0.08
	救急科	0	1.61	1	2.51	△ 1	△ 0.90
	麻酔科	2	2.00	2	2.00	0	0.00
	血管外科	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	皮膚科	1	1.00	1	1.09	0	△ 0.09
	計	21	28.82	22	30.90	△ 1	△ 2.08
	外来部門	47	54.81	45	54.82	2	△ 0.01
看	入院部門	97	102.88	96	103.23	1	△ 0.35
相護	内)准看護師	2	2.00	2	2.00	0	0.00
師	内)	17	17.00	16	17.55	1	△ 0.55
Hilb	内)保健師	0	0.00	0	0.00	0	0.00
	計	144	157.69	141	158.05	3	△ 0.36
	薬剤師	14	15.25	14	14.75	0	0.50
	理学療法士	11	11.00	11	11.00	0	0.00
	作業療法士	0	0.66	1	1.00	△ 1	△ 0.34
	言語聴覚士	2	2.00	3	3.00	△ 1	△ 1.00
そ	放射線技師	8	8.00	7	7.00	1	1.00
0)	検査技師	12	12.00	12	12.00	0	0.00
他		4	4.00	3	3.00	1	1.00
	看護助手	17	18.12	19	19.64	△ 2	△ 1.52
	臨床工学技士	7	7.00	7	7.00	0	0.00
	事務職員等	63	68.40	54	59.07	9	9.33
	計	138	146.43	131	137.46	7	8.97
	合計	303	332.94	294	326.41	9	6.53

※血管外科は循環器内科の医師が兼任している。

<令和5年3月31日現在の非常勤職員数> 医師 67名、看護師 19名、その他 14名

<医師の業務軽減>

·医師事務作業補助者 13 名(内科系 3 名、産婦人科 2 名、 形成外科・小児科・皮膚科 3 名、泌尿器科 1 名、脳神経 外科 1 名、整形外科 1 名、予約センター1 名、フリー1 名) (令和4年3月31日現在の医師事務作業補助者数11名)

<看護師、医療スタッフ等の確保対策>

- ・院内保育所の設置 利用スタッフ数 35名 (令和3年度36名)
- ・看護実習生の受入 985 名 (令和3年度865名)
- ・時短勤務 9名(令和3年度9名)
- ・産休・育休利用 17名 (令和3年度14名)
- ・看護師の研修プログラム、奨学金制度 ・コロナ対応スタッフへの特別手当の支給
- ·入職時研修、新人研修

取組の評価・課題

○外来の看護師を増員配置し、増加する発熱外来に対応する 体制を維持した。

○コロナ対応に当たるスタッフに特別手当を支給し、スタッ フのモチベーション維持に努めた。

課題

入院医療を充実させるため、引き続き不足する内科、整形 外科の常勤医師を確保する必要がある。

令和6年度からの働き方改革の適用を視野に、医師事務作 業補助者の配置、コメディカルによるタスクシフトの取組、 ICT の活用により、医師の業務軽減を推進する必要がある。

令和4年度 事業計画		令和 4 年度 事業報告			
1 日平均患者数		1日平	均患者数		
入院	外来		入院	外来 (ワクチン 接種者除く)	外来 (ワクチン 接種者含む)
4月 118.02	233.0人	4月	117.7人	239.7人	267.6人
5月 118.0/	213.0人	5月	98.7人	245.8人	277.3人
6月 119.0/	225.0人	6月	87.3人	253.7人	278.7人
		7月	117.2人	302.4人	339.1人
	+	8月	134.3人	283.7人	343.4人
	_				281.5人
	+				278.9人
					326.1人
	_				262.5人
					260.8人
	_	3月	107.4人	236.1人	247.8人
		平均	119.5人	258.7人	291.2人
○ 不保の病害を受ける できた	加・常地及ででは、このでは、このでは、このでは、このでは、このでは、このでは、このでは、こ	動の 極病ン外 発受を ※ (・アII 〈 ・ ・ (の (・入医維ま的診う来新熱入行 ワ 市広力枢 II・・ 病 医4内出 地地院師持たに連イ患型外体い ク令 民報ウィー・W医イ 院 療証、張 域域1・	医をの、受携ン者コ来制ま チ和 へ委ン式422療べ だ 講摩生講 のの46療確たコけをに数口やをし ン4 の員トア9式講ン よ 演 駒座 医医5に保め口入推よのナ疑継た 接年 周に等カ人ア演ト り 会参市 療療件対し、ナれ進る増ウ似続。 種4 知よのウぐカのの 加医4 機機	応、『福、し医加イ症し 者月 のるチン令ウおお 毎 者師溝 関関25で救常に地、療をル患、 数~ 取ホェト和ン知知 月 2会座 へへ54き急勤お域さ講目ス者市 (令 組一ッ登5トらら 60 1.や のの施るを医い医ら演指感及民 延和)ムク録3のせせ 00 88自参 周情設内含師で療に会し染びへ べ5: ペ、者月掲 部 名治1 知報利益をで	科のでは、 対のでは、 対のでは、 対のでは、 がのでは、 に、 に、 に、 に、 に、 に、 に、 に、 に、 に
	1 日平均患者数	1日平均患者数	1 日平均患者数	日平均患者数	日平均患者数

<入院> (注1)

(江1						
	R	R4		3	増減	
	延べ人数	1日平均	延べ人数	1日平均	延べ人数	1日平均
内科	9,473	26.0	5,122	14.0	4,351	12.0
消化器内科	2,757	7.6	1,639	4.5	1,118	3.1
循環器内科	6,072	16.6	7,815	21.4	△ 1,743	△ 4.8
外科	17,353	47.5	14,428	39.5	2,925	8.0
内)コロナ陽性者除く	13,764	37.7	11,016	30.2	2,748	7.5
脳神経外科	1,120	3.1	795	2.2	325	0.9
整形外科	0	0.0	0	0.0	0	0.0
形成外科	1,978	5.4	5,605	15.4	△ 3,627	△ 10.0
小児科	423	1.2	265	0.7	158	0.5
腎臓泌尿器科	2,246	6.2	1,755	4.8	491	1.4
産婦人科	2, 144	5.9	1,428	3.9	716	2.0
血管外科	41	0.1	68	0.2	△ 27	△ 0.1
計	43,607	119.5	38,920	106.6	4,687	12.9
内)コロナ陽性者除く	40,018	109.6	35,508	97.3	4,510	12.3

※脳神経外科は令和3年6月からの実績

<外来> (注1)

	R	4	R:	3	増減	
	延べ人数	1日平均	延べ人数	1日平均	延べ人数	1日平均
内科	29,073	79.7	28,775	78.8	298	0.9
内)ワクチン接種者除く	26,545	72.7	24, 206	66.3	2,339	6.4
消化器内科	2,077	5.7	1,965	5.4	112	0.3
循環器内科	5,754	15.8	5,635	15.4	119	0.4
外科	8,831	24.2	8,385	23.0	446	1.2
内)ワクチン接種者除く	8,760	24.0	8,385	23.0	375	1.0
脳神経外科	1,561	4.3	1,417	3.9	144	0.4
内)ワクチン接種者除く	1,495	4. l	1,407	3.9	88	0.2
整形外科	6,698	18.4	4,983	13.7	1,715	4.7
形成外科	5, 337	14.6	10,692	29.3	△ 5,355	△ 14.7
小児科	15,677	43.0	14,376	39.4	1,301	3.6
内)ワクチン接種者除く	8,109	22.2	2,071	5.7	6,038	16.5
腎臓泌尿器科	7, 108	19.5	6,137	16.8	971	2.7
産婦人科	7,772	21.3	6,286	17.2	1,486	4.1
内)ワクチン接種者除く	6,170	16.9	6,286	17.2	△ 116	△ 0.3
放射線科	546	1.5	598	1.6	△ 52	△ 0.1
麻酔科	321	0.9	161	0.4	160	0.5
血管外科	209	0.6	195	0.5	14	0.1
皮膚科	6, 168	16.9	5,179	14.2	989	2.7
透析	3,929	10.8	3,727	10.2	202	0.6
健診科・ドック	5,216	14.3	4,500	12.3	716	2.0
計	106, 277	291.2	103,011	282.2	3,266	9.0
内)ワクチン接種者除く	94, 442	258.7	86,127	236.0	8,315	22.7

· 令和 4 年度受入患者数

65 人(令和3年度 68人) 3,589人(令和3年度3,412人) 疑似症患者数 陽性患者数

· 令和 4 年度検査件数

PCR 検査数 7,011 件(令和3年度7,607件) 抗原検査数 10,497 件(令和3年度6,973件)

取組の評価・課題

○感染拡大防止対策として面会禁止が継続されている状況に おいて、お見舞いメールやオンライン面会ができる体制が整 っている。

○コロナ陽性患者受入数及びコロナ検査数の双方ともに令和 3年度より増加している。

課題

患者数の増加を目指し、整形外科では、常勤医師を確保す ることで外傷などに対応できる体制を整備する必要がある。

LINE 公式アカウント等様々な広報手段を活用しながら、医 療体制等、より一層市民へのPRを強化する必要がある。

〈入院〉〈外来〉表中の患者数の1日平均については、小数点以下第 2位を四捨五入しているため、計と内訳の計が一致しない場合があり ます。

病院事業計画(平成27年11月改定)

令和 4 年度 事業計画

令和 4 年度 事業報告

1病院の基本方針 新病院のコンセプト

○質の高い医療の提供

生駒市の地域医療の問題点を踏まえ、政策的に実施すべき医療事業を確実に実施し、市民満足度の高い、 質の高い医療を提供する。 安全で質の高い医療サービスの提供を 目指し、最新の設備を配置し、豊富なキャ リアを積んだ医師や看護師、コメディカ ルスタッフがチーム医療で、患者にとっ てベストな治療・ケアを行います。

DPC 対象病院として、診療の標準化、透明化及び診療の質の向上を図ります。また、医療体制をさらに高度なものとするため、第三者に評価してもらう病院機能評価を受けるための準備を進めます。

引き続き、高齢者の医療需要にも対応 するため、腹腔鏡下手術、胸腔鏡下手術や ダ・ヴィンチ手術等患者の身体への負担 が少ない低侵襲手術に取り組みます。

患者アンケートやご意見箱の内容を反映した心温まる医療サービスの提供を目指します。

○医療サービスについて

- · 手術件数(全体) 1,150 件 380 件 380 件 500 件 120 件 120 件 直婦人科 120 件 血管外科 30 件
- · 分娩件数 160 件
- ・オンライン母親学級を継続して開催し ます。
- ・産科交流会

母子同士の交流、育児情報の提供等、産 後のサポートを行います。

- ・市の産後ケア事業への参加を継続し、産 後の授乳指導・育児相談や母子のケア等 を行い、母親の育児等を支援します。
- ・産婦人科と小児科が連携することで、新 生児、乳幼児に係る母子医療体制を整備・ 充実します。
- 医療機器等の整備

必要性、採算性などを検討の上、医療機 器の整備を行います。

(導入予定機器)

- ・上部消化管スコープ、下部消化管スコープの更新
- ・産婦人科内診台の増設

安全で質の高い医療サービスの提供を 目指し、最新の設備を配置し、入院診療 計画策定時から多職種が参加して最適な 治療方法を策定するなど、チーム医療を 実施しました。

DPC 対象病院として、診療の標準化、透明化及び診療の質の向上を図りました

腹腔鏡下手術、胸腔鏡下手術、ダ・ヴィンチ手術等患者の身体への負担が少ない低侵襲手術に取り組みました。

また、患者の意見を可能な限り尊重したうえで、患者の思いに寄り添った医療サービスの提供を目指しました。

○医療サービスについて ・毛術体数 (全体) 1 100 件

于	1,100 1午
外科	321 件
整形外科	29 件
形成外科	445 件
腎臓泌尿器科	142 件
産婦人科	143 件
放射線科	4 件
血管外科	16 件
皮膚科	0 件

· 分娩件数 264 件

・母親教室開催

院内健診を受けている妊婦を対象に新 生児ケアについての教室を開催 4~6月はオンラインで月2回 参加者 延べ33名 7月以降はYouTube配信

- ・産科交流会 (オンライン) 12/16 実施 参加者 37名
- ・市の産後ケア事業へ参加しました。サポート人数 3名(院内において出産直後にショートスティを利用)

医療機器等の整備

腹腔鏡下手術及び内視鏡下手術の増加 や産婦人科の患者数増加に伴い、新規医療機器を整備しました。

(導入機器)

- ・大腸ビデオスコープ CF-HQ290ZI 1本
- ・腎盂尿管ビデオスコープ URF-V3 1本
- ・ホロミウムYAGレーザー Lumenis パルス 30H 1台
- ・医用テレメータ WEP-1400 2式
- ・婦人科検診台 DG-7300 1台

新型コロナウイルス感染症陽性患者等への対応のため、新たに医療機器を導入しました。

(導入機器)

·遺伝子解析装置 cobas Liat 1台

<科目別手術件数>

	R4	R3	増減
外科	321	335	△ 14
整形外科	29	0	29
形成外科	445	680	△ 235
腎臓泌尿器科	142	110	32
産婦人科	143	103	40
放射線科	4	3	1
血管外科	16	20	△ 4
皮膚科	0	2	△ 2
合計	1,100	1,253	△ 153

・上記以外の件数

心臓カテーテル件数:126件、PCI:74件、内視鏡的手術: 332 件

(令和3年度:心臓カテーテル:142件、PCI:85件、内視鏡 的手術:286件)

・主な外科手術例

乳腺悪性腫瘍手術、腹腔鏡下胆嚢摘出術など

・主な形成外科手術例

皮膚・皮下腫瘍摘出術、難治性潰瘍手術など

・主な産婦人科手術例

卵巣部分切除術、緊急帝王切開術など ・主な腎臓泌尿器科手術例

経尿道的前立腺手術、膀胱悪性腫瘍手術など

<腹腔鏡下手術> (胸腔鏡下手術を含む)

	R4	R3	増減
件数	201	164	37

<ダ・ヴィンチ手術>

	R4	R3	増減
件数	9	8	1

※対応症例は、前立腺がん

<分娩件数>

		R4	R3	増減
Ē	市内	132	99	33
県内	市外	55	36	19
ЬЛ	計	187	135	52
	県外	77	29	48
	合計	264	164	100

<助産制度の実績>

	R4	R3	増減
件数	2	2	0

※市立病院は、児童福祉法第36条に規定する助産施設

・ハイリスク分娩への対応は、奈良県総合医療センターと連 携を取っています。(件数: 8件)

<DPC 病院>

平成30年4月にDPC準備病院の届出をし、令和2年4月から DPC 対象病院となりました。

<ジェネリック医薬品>

使用率: 81.9% (グループ全体使用率: 81.1%)

取組の評価・課題

○市の産後ケア事業に参加することで、産後の授乳指導・育 児相談や母子のケア等を行い、母親の育児等を支援した。

○リスクある分娩は、妊婦検診時から小児科医と情報共有し、 小児科医立ち合いのもと分娩を行っている。

○抗原定性検査迅速キットや遺伝子解析機器等を導入・増設 し、自院で抗原定性検査、抗原定量検査、PCR 検査ができ、迅 速な検査結果と検査数の拡充が図れている。

課題

腹腔鏡下手術の件数が増加傾向にあるが、今後もさらに患 者への身体的負担が少ない低侵襲手術を推進する必要があ

病院事業計画(平成27年11月改定)	令和4年度 事業計画	令和4年度 事業報告
	主要疾病(4疾病)に係る医療体制	〇主要疾病(4 疾病)に係る医療体制
	がん 地域がん診療連携拠点病院(近畿大学 奈良病院・奈良県総合医療センター)と連 携のもと精密検査や病理診断、手術療法、 化学療法によるがん治療体制の充実を図 ります。	がん 地域がん診療連携拠点病院(近畿大学 奈良病院・奈良県総合医療センター)と連 携のもと精密検査や病理診断、手術療法、 化学療法によるがん治療体制を確保して います。
	脳卒中 近畿大学奈良病院、奈良県総合医療センター等との連携のもと、発病後、できる 限り早期に検査・診断・治療できる体制の 充実を図ります。	脳卒中 近畿大学奈良病院、奈良県総合医療センター等との連携のもと、発病後、できる 限り早期に検査・診断・治療できる体制を 確保しています。
	急性心筋梗塞 奈良県総合医療センターと連携のも と、緊急の心臓カテーテル検査・PCI が 24 時間 365 日可能な体制の充実を図ります。	急性心筋梗塞 奈良県総合医療センターと連携のも と、緊急の心臓カテーテル検査・PCIが24 時間365日可能な体制を確保しています。
	糖尿病 かかりつけ医との連携のもと、糖尿病 低血糖症等急性増悪時の治療、慢性合併 症の治療の充実を図ります。	糖尿病 内科、循環器内科、形成外科及び血管外 科において、かかりつけ医との連携のも と、糖尿病低血糖症等急性増悪時の治療、 慢性合併症の治療を実施しています。
	○患者満足度の向上について ・入院・外来患者アンケート調査の実施 グループ全体(年1回 10月~11月)	○患者満足度の向上について ・グループ全体で、令和 4 年度入院・外来 患者アンケート調査を 10 月、11 月に実施
	・1 階において、待ち時間が短縮できるように、引き続き案内係を配置し、窓口業務が円滑に行えるよう努めます。	・令和3年度に引き続き、1階待合に、案内係を配置し、窓口案内を円滑に行い、患者を迅速に誘導しました。
	・ご意見箱の内容に対応 アンケート調査結果やご意見箱の意見 について、ホームページ等で公表し、市立 病院管理運営協議会へ報告します。	・ご意見箱の内容に対応 ご意見箱の内容に対して、対応が必要 な案件については、迅速に対応しました。
		令和4年度ご意見箱意見総数 入院 11件、外来 13件 合計24件
		・退院時に市立病院独自で患者アンケート調査を実施しました。(回答総数 489 件)
	・院内スタッフ対象の接遇研修の実施 新人職員を対象とした接遇研修をはじめ、院内スタッフ対象の接遇研修を充実 します。	・院内スタッフ対象の接遇研修の実施 4/2 新入職員向け接遇研修 朝礼において、職員対象に接遇向上 の周知
	・院内における接遇委員会を定期的に関	・院内における接遇委員会を目1回盟催

- ・院内における接遇委員会を定期的に開 催し、接遇の向上を図ります。
- ・事務・コメディカル・救急救命士を対象 とした他部署研修の実施

- ・院内における接遇委員会を月1回開催 (看護部では月1回服装チェックなどを実
- ・新規入職者の事務・コメディカル・救急 救命士を対象とした他部署研修を実施

○主要疾病(4疾病)に係る医療体制

<がん>

· 手術件数: 令和 4 年度 124 件 (令和 3 年度 143 件)

・がん患者の治療により生じる合併症や機能障害に対する早期回復等を図る取組として、医師、看護師、リハビリスタッフ(3名)によるがんリハビリテーションを実施しています。

がん登録件数:R4 203件 R3 313件

・他病院との連携実績

近畿大学奈良病院 21 件、奈良県総合医療センター18 件 (令和 3 年度:近畿大学奈良病院 53 件、奈良県総合医療セ ンター17 件)

<脳卒中>

・他病院との連携実績

近畿大学奈良病院 2 件、奈良県総合医療センター4 件、市立 奈良病院 3 件、野崎徳洲会病院 7 件、石切生喜病院 15 件 (令和 3 年度:近畿大学奈良病院 4 件、奈良県総合医療セン ター8 件、市立奈良病院 1 件、野崎徳洲会病院 10 件、石切 生喜病院 14 件)

<急性心筋梗塞>

・心臓カテーテル検査 126 件、PCI 74 件 (令和3年度:心臓カテーテル検査 142件、PCI 85件)

<入院・外来アンケート調査> 患者満足度(総合評価の評点)

	入院	外来
今回	91.9	89.5
前回	91.8	88.5
GP全体	85.3	86.1

(主なアンケート分析結果)

- ・患者満足度が高く、総合評価への影響が大きい項目 医師及び看護師の対応で、患者の不安や要望への傾聴 や患者が理解できるような説明など患者への配慮
- ・患者満足度が低く、総合評価への影響が大きい項目 待ち時間、掲示物や駐車場に関する満足度

(アンケート調査結果は、生駒市立病院ホームページ参照)

<ご意見箱の主な内容>

- ・警備員の態度が不愛想で対応も悪く、気になる。 (回答:警備員に対し、注意を促した。)
- ・緊急入院で心配でしたが、先生が親切に診てくださり、外 来、病棟の看護師も優しく親切で、安心して快適に入院生活 を送ることができました。

取組の評価・課題

- ○放射線治療によるがん治療は、地域がん診療連携拠点病院 (近畿大学奈良病院・奈良県総合医療センター)との連携に より行われている。
- ○脳卒中については、近畿大学奈良病院、奈良県総合医療センター、市立奈良病院及び野崎徳洲会病院等と連携し、早期 に治療できる体制を確保している。
- ○急性心筋梗塞については、内科的治療(PCI)は行えており、 外科的治療が必要なときは、奈良県総合医療センターの心臓 血管外科との連携体制を整えている。
- ○糖尿病については、かかりつけ医との連携のもと、慢性合併症等の治療を実施している。
- ○「入院・外来アンケート調査」では、患者満足度が高く、総合評価への影響が大きい項目として、医師及び看護師の患者への配慮が上位に上がっている。

課題

「入院・外来アンケート調査」において、患者満足度が低く、総合評価への影響が大きい項目については、今後、優先的に改善に取り組む必要がある。

病院事業計画(平成27年11月改定)

令和 4 年度 事業計画

令和 4 年度 事業報告

医療における安全管理に対する取組 ●安全管理マニュアルの策定につい て

各部署からリスクマネージャーを 選任し、院内にリスクマネジメント 委員会を設置します。また、リスク マネジメント委員会は隔週開催し、 医療安全管理者を中心に報告事例を もとにマニュアル化したうえ便覧を 作成、各部署に配布し情報を共有し ます。

●医療事故に対する対応について 発生した医療事故については、関係者から医療安全管理者へ迅速に報告し、その報告をもとに調査を行い、 MRM(メディカルリスクマネジメント)委員会で分析したうえ、医療安全推進委員会で討議し対応の決定を行ないます。

●院内感染対策について

感染防止委員会・リンクナース委 員会をそれぞれ定期的に開催し、感 染症発生の監視、院内感染の監視、 職員の管理(予防接種等)、事故調査 及び防止策の検討、職員に対する啓 蒙と教育など、感染防止に対する取 り組みを行ないます。 ○医療安全管理体制について

市民・患者に信頼される安全で安心できる病院を目指して、医療安全管理委と会を中心に、インシデント・アクシデント・関する事例の分析、改善方法の院内共に関する事例の分析、改善方法の院内共の要点や対策について職員に周知徹底分野について職員に周療安全に関係の強化に努めます。また、医療安全に関する情報公開の方法等については、ボンシデント・アクシデントの包括的公表を行います。

- · 医療安全管理委員会(毎月1回開催)
- ・医療安全カンファレンス(毎週 1 回開催)
- ・医療安全勉強会(年2回開催)

○医療事故に対する対応について

医療事故発生時は、引き続き、次の点について徹底し、院内の総力を挙げて迅速・ 的確に対応します。

- ・患者の安全確保と救命処置を最優先します。
- ・病院内における事故等の報告を速やかに行います。
- ・患者・家族への事実の説明を誠実かつ速やかに行います。
- ・重大な医療事故の場合は、保健所等関係 機関へ速やかに報告・届出を行います。
- ・事故の再発防止策を早期に検討し、職員に周知徹底します。

○院内感染対策について

院内の全ての人を院内感染から守るため、継続的に院内感染防止活動に取り組み、感染症のまん延期には、N95マスクの着用を徹底します。

- ·院内感染対策委員会(毎月1回開催)
- ・ICT ラウンド (毎週1回開催)
- ・感染勉強会(年2回開催)
- ・ICT 合同カンファレンス (年 4 回)
- ・感染対策用として、マスク・消毒液等計 画的に備蓄を行います。
- ・新型コロナウイルス感染症の感染拡大に備えて、引き続き、奈良県をはじめとする関係機関と情報交換しながら、PCR 検査体制、新型コロナウイルス感染症患者の入院受入体制及びワクチン接種体制など、新型コロナウイルス感染症の状況に臨機応変に対応します。

○医療安全管理体制について

市民・患者に信頼される安全で安心できる病院を目指して、医療安全管理委員会を中心に、インシデント・アクシデントに関する事例の分析、改善方法の院内共有、医療安全研修を実施しました。

さらに、事故防止の要点や対策について 職員に周知徹底することで、医療事故の防 止と医療安全対策の強化に努めました。

- ・医療安全管理委員会、医療安全カンファレンスについて計画どおり実施しました。
- ・医療安全勉強会

e-ラーニング 7月開催 524 名参加 12月開催 723 名参加

○医療事故に対する対応について

医療事故発生時に備えて、日常から迅速・的確に対応できるよう体制整備に努めました。

○院内感染対策について

院内の全ての人を院内感染から守るため、継続的に院内感染防止活動に取り組みました。

- ・院内感染対策委員会、ICT ラウンドについて計画どおり実施しました。
- ・感染勉強会 e-ラーニング 10 月開催 557 名参加 3 月開催 280 名参加
- ・ICT 合同カンファレンス 6/21、10/4、12/16、2/14 (Z00M にて開催)
- ・感染対策用として、計画的にマスク・消毒液等の備蓄を行いました。

備蓄数(令和5年3月31日現在) マスク 6,000枚 消毒液250ml 117個等

・非常勤医師等を含む全職員への院内感染対策を徹底しました。(常時マスク着用の徹底、PCR 検体採取時のマスク、ゴーグ

ル、ガウン等個人防護具の装着の徹底)

令和4年度 事業報告の補足説明 取組の評価・課題 ○院内感染対策に係る地域医療連携として、奈良県総合医療 センターを中心とする合同カンファレンスに Z00M により参 <医療安全勉強会の内容> e-ラーニング 加し、市内等病院間の相互理解や情報共有を行うことで、地 7月 1 医療ガス講習会 域医療連携を強化している。 2 診療放射線の安全利用の研修 12月 1 転倒防止の手順 ○新型コロナウイルス感染症の感染防止のために、院内の動 2 ヒューマンエラーの理解 線を明確に区分するとともに、エレベーターなど区分できな い所も、使用時間を分けるなど院内感染対策が十分に行われ 安全を守るための職員間のコミュニケー ション ている。 ○新型コロナウイルス感染症疑似症患者を診療する際には、 <感染勉強会の内容> 屋外のプレハブを使用するなど、感染管理を徹底している。 e-ラーニング 10月 ① 針刺し切創後の対応について ○抜き打ちで手の汚れを検査するなど、院内感染対策委員会 消毒液について学びましょう が活発に活動している。 3月 手指消毒について ○医療安全管理委員会や医療安全カンファレンス、勉強会な どが計画通りに行われており、医療安全に関する体制が整備 <新型コロナウイルス感染症対策会議> され、事故防止に向けた継続的な改善活動が行われている。 ・県新型コロナウイルス感染症に関する連絡会へ21回参加 ・院長等3役中心のコロナ対策会議を21回開催 課題 <新型コロナウイルス感染症対策> 新型コロナウイルス感染症対応の経験を踏まえて今後起こ ・プレハブを含む屋外での発熱外来 りうる新興感染症の感染拡大に備えて、引き続き、奈良県を はじめとする関係機関と情報交換しながら、院内における感 ・面会制限 ・来院者の検温確認 染管理をより一層徹底する必要がある。 ・お見舞いメールの運用:116件 ・オンライン面会: 174件 ・オンライン母親教室:33件 (7月から YouTube 配信)

病院事業計画(平成27年11月改定)	令和4年度 事業計画	令和 4 年度 事業報告
1病院の基本方針 新病院のコンセプト ○地域完結型の医療体制構築への寄与 地域の病院がそれぞれの機能を分担し、かかりつけ医との連携も含めた地域完結型の医療を目指し、また、患者を中心とした継続性のある医療を提供するため、前方連携と後方連携を考慮し、周辺の地域医療機関との病診連携や病病連携を積極的に推進する。	地域の医療機関との病診・病病連携を 積極的に推進するとともに、介護・福祉施 設との密接な連携を図ることで、地域医 療の充実に貢献します。	地域の医療機関との病診・病病連携を積極的に推進するとともに、介護・福祉施設との密接な連携を図ることで、地域医療の充実に努めました。
地域医療の支援に対する取組 ●在宅支援機能の充実 地域連携パスや退院支援チーム等 の取組みにより、在宅支援診療所と の連携を図りながら、在宅への移行 支援を行ないます。 また、急性期医療の患者を対象と した在宅医療システムを検討実施します。具体的には、在宅患者の増患 時に対応する処置、入院加療用として5床を確保します。	○在宅支援機能の充実について 増加する在宅患者やそのかかりつけ医をサポートする後方支援病院としての役割を果たすため、医療連携登録医や協力、医療機関連携施設等との連携を強化し、在宅患者等の増悪時の積極的な受け入れを行います。 入退院支援チームの推進、生駒市の入退院支援チームの推進、生駒市の入退院すアルの積極的事業者等のり、 り、施調整と情報共有による円滑な入退院が進を図ります。	○在宅支援機能の充実について 増加する在宅患者やそのかかりつけ医 をサポートする後方支援病院としての役 を果たすため、医療連携登録医や協力医 療機関連携施設等との連携を強化し、在宅 患者の入院加療用病床の確保など、在宅記 忠きの増悪時の積極的な受け入れを行い ました。 入退院支援チームの推進、生駒市の入退 院調整マニュアルの積極的な活用により、 市内等の医療機関や介護事業者等との連 絡調整と情報共有による円滑な入退院の 推進を図りました。
●開放型病床の設置 地域の開業医と連携することにより、診療の一貫性が実現できること から、医師会と病床数や運営方法を 協議の上、開放型病床を設置します。	地域医療連携室において、引き続き、紹介元の開業医が、紹介患者の電子カルテを閲覧できるスペースを設け、病診連携を推進します。	地域医療連携室において、紹介元の開業医が、紹介患者の電子カルテを閲覧できるスペースを設け、病診連携に努めました。
●地域医療機関への医療教育プログラムの提供 次の取組を検討し、段階的に実施します。 ・診療科による他医療機関との合同症例検討会の実施	○地域医療機関への医療教育プログラム の提供について 地域医療従事者の資質向上を目的とし た各種症例検討会、講習会を実施します。 また、医療教育プログラムへの地域医療 従事者の参加を促進します。	○地域医療機関への医療教育プログラムの提供について・新生児蘇生法講習会(NCPR) 9/25 10 名参加
・院内外の医療従事者に対する TCLS 又は AHABLS、AHAACLS トレーニング (ACLS に相当する指定管理者のプログラム)の継続的実施(2年に1回 程度)	・医療教育プログラム 新生児蘇生法講習会(NCPR)	
・医療機関、救急隊との定期勉強会 の実施(年2回程度)		

取組の評価・課題

<医療連携登録医>

医療連携登録医からの紹介件数:1,065件(市内659件、市外406件)

(令和3年度:1,063件(市内650件、市外413件))

<協力医療機関連携施設>

協力医療機関連携施設からの患者の救急車による搬送件数: 53件

(令和3年度:41件)

<入退院支援チーム>

市立病院の医師、専任の看護師、専従のメディカルソーシャルワーカーにより、患者の退院の計画を作成しています。

入退院支援チームの実績

	R4	R3	増減
入退院支援加算	2,077件	2,016件	61件
介護支援連携指導	116件	142件	△26件
退院時共同加算	30件	37件	△7件
退院前・後訪問指導料	1件	6件	△5件

○医師、専任の看護師、専従のメディカルソーシャルワーカーによる入退院支援チームの活動や入退院調整マニュアルの 積極的な活用により、入退院支援加算件数が増加しており、 退院後も切れ目のないケアを提供できている。

○地域の医療機関への医療教育プログラムを提供し、地域の 医療従事者の知識や技術の向上を支援している。

○地域医療連携室にて、紹介元の診療所の医師が患者の電子 カルテを閲覧できるようにするなど、患者の状況や診療情報 を共有できる取組が推進されている。

課題

地域医療機関への医療教育プログラムの提供など地域医療機関との交流を活発にする取組を通じて、地域の医療機関との病診・病病連携を積極的に推進するとともに、介護・福祉施設との密接な連携を図る必要がある。

●周辺の他の医療機関との連携

新病院開院後は、医師会に加入し、 医療機器の相互利用やグループ内専 門医による研究会、合同カンファレ ンスの開催、医師会枠としての開放 型病床の取組を進めます。

また、連携に賛同された医療機関 を写真入りで院内に公開する「かか りつけ医コーナー」を設置し、患者 が自由に情報収集でき、希望に応じ て紹介状の作成、予約確認等を行い 案内するシステムを構築します。

また、地域で必要な医療を確保し、 地域の医療機関との連携等を図る観 点から、医師会の協力のもと、地域 の診療所や病院を支援する医療機関 として、将来的には「地域医療支援 病院」の承認を目指します。 ○周辺の他の医療機関との連携について 医師会への外来予定表、当直予定表等 の情報提供を積極的に行い、医師会への 入会を目指します。

また、地域の診療所との地域医療連携の推進のため、引き続き、MRI、CT、内視鏡及びエコーの共同利用を推進します。

市が開催する市内等病院との意見交換会、奈良県が開催する新型コロナウイルス感染症に関する連絡会に参加し、「顔の見える関係性」を深めるとともに、会議の場において、積極的に情報提供をします。

·共同利用件数(年間)

MRI
CT220 件
120 件内視鏡25 件
20 件

医療連携登録医及び協力医療機関連携施設の登録数の増大を目指し、積極的にPR します。

(令和5年3月31日現在)

· 医療連携登録医

70 施設

・協力医療機関連携施設

65 施設

地域の医療機関との病病・病診連携及び協力体制を重視し、さらなる紹介率及び逆紹介率の向上を目指し、紹介された患者の状況や診療結果の報告、退院時に紹介元へ戻す旨の報告・連絡の徹底に加え、紹介を受けた患者以外でも、病院での治療を終え症状が落ち着いたら、その後の継続した観察を必要に応じて地域の診療所に逆紹介します。

- ・紹介率 35%
- ・逆紹介率 20%

●地域医療連携推進のための組織・ 体制及び方法の整備

院内に地域医療連携室を設置し、 専任職員(看護師・MSW・介護職員等 で構成)を配置します。

この専任職員が地元医療機関を訪問することによって、地元医療機関のニーズに応え、相互の紹介をはじめ診療情報等提供を行ないます。

また、今後、さらなる地域医療連携を推進するため、医師会等とも十分に協議しながら地域共有型電子カルテネットワークシステムの構築に向けての検討を行います。

○地域医療連携推進のための組織・体制及び方法等について

地域医療連携室の専任職員(看護師 1 名・メディカルソーシャルワーカー3名・ 事務職員2名)を配置し、紹介・逆紹介及 び入退院調整を推進します。

専任職員が地元医療機関を積極的に訪問することによって、地元医療機関のニーズを把握し、診療情報等の提供を行います。

やまと西和ネットの活用により、同ネット参加医療機関及び介護事業所との患者情報の共有等連携を強化するとともに、来院患者への同ネット参加を呼び掛けます。

市が取り組む在宅医療・介護連携推進 事業に参画することにより、地域の医療 機関や介護事業者など関係者間の連携強 化を図ります。 ○周辺の他の医療機関との連携について 医師会への入会を目指し、毎月、市立病 院の医療機能等の情報提供を続けました。 また、新型コロナウイルス感染症の影響 を受けながらも、地域の診療所との地域医 療連携の推進のため、医療機器の紹介利用 を実施しました。

市が開催する市内等医療機関との意見 交換会は、新型コロナウイルス感染症感染 拡大防止のため今年度は開催せず。

・医療機器の紹介利用件数

MRI 289件(全利用件数 2,812件) CT 130件(全利用件数 8,869件) 内視鏡 33件(全利用件数 2,515件) エコー 60件(全利用件数 4,869件)

医療連携登録医及び協力医療機関連携施設の登録数の増大を目指し、地域医療連携室の職員が地元医療機関を訪問し、登録のメリットを見るした。

(令和5年3月31日現在)

- ・医療連携登録医 67 施設・82 名
- ·協力医療機関連携施設 65 施設
- ・地域の医療機関への情報提供等訪問 回数 1,465件、254施設 (令和3年度2,143件、263施設)

地域の医療機関との病病・病診連携及び協力体制を重視し、紹介された患者の受け入れに努めました。

また、病状の安定した患者の逆紹介を促進するため、紹介を受けた患者については紹介元へ逆紹介することに加え、紹介を受けていない患者についても、地域医療連携室を通して、患者と相談しながら、患者の住居の周辺の医療機関などへの逆紹介に努めました。

·紹介率 29.0% ·逆紹介率 13.6%

○地域医療連携推進のための組織・体制及 び方法等について

地域医療連携室の専任職員を配置し、紹介・逆紹介及び入退院調整を推進しまし

地域医療連携室の専任職員が地元医療 機関を訪問することによって、地元医療機 関のニーズを把握し、診療情報等の提供を 行いました。

やまと西和ネットに参加し、同ネット参加医療機関及び介護事業所との患者情報の共有等連携に努めました。

生駒市医療介護連携ネットワーク協議 会及び在宅医療介護推進部会に、地域医療 連携室の職員が部会員として参加。

・R4.3/29 生駒地区医師会への入会申請を提出(現在、医師 会にて審査中)

< 医療機器の紹介利用>

	1071 147.4		
	R4	R3	増減
MR I	289	258	31
CT	130	127	3
内視鏡	33	26	7
エコー	60	23	37

※適切な表記にするため、共同利用を紹介利用に変更。

<医療連携登録医>

	R4	R3	増減
施設数	67	68	<u>△</u> 1

- ・67 施設の内、市内医科診療所は29 施設・35 名
- ・全市内医科診療所(89施設)の32.6%

<協力医療機関連携施設>

	R4	R3	増減
施設数	65	64	1

<紹介率・逆紹介率等>

	R4	R3	増減
紹介率	29.0	24.9	4.1
逆紹介率	13.6	13.6	0.0
地域(市内)医療機関の 市立病院利用率	83.1	85.4	△ 2.3

・紹介率

(紹介初診患者数+初診救急患者数) ÷初診患者数 $(3, 143 + 3, 149) \div 21,732 = 29.0\%$

· 逆紹介率 逆紹介患者数÷初診患者数 $2,946 \div 21,732 = 13.6\%$

(参考:紹介元の医療機関に返した入院患者数:紹介による 入院患者数)

 $217 \div 589 = 36.8\%$

・地域(市内)医療機関の市立病院利用率 市内で紹介を受けた医科医療機関数:市内医科医療機関数 $74 \div 89 = 83.1\%$

<やまと西和ネット>

・西和医療圏(生駒市他1市7町)の医療機関、介護事業所 を利用される方の病気、薬などの情報を共有 参考:令和5年3月31日現在 参加施設数 46施設

<生駒市医療介護連携ネットワーク協議会> 10/18 部会報告やコロナ禍における医療・介護連携の課題 と対応について意見交換等

<在宅医療介護推進部会>

・部会のこれまでの取組と課題について

・生駒市のめざすべき姿と実現までのロードマップ についてをテーマにしたグループワーク等

・生駒市のめざすべき姿と実現までのロードマップ 3/23 についてをテーマにしたグループワーク等

取組の評価・課題

○地域医療連携室の職員が地域の医療機関を毎月訪問し、診 療内容等の周知の取組が強化されていることにより、MRIや CT などの利用件数が増加傾向であり、地域医療連携の推進に つながっている。

○患者の状況や診療結果の報告、退院時に紹介元へ戻す旨の 報告等が徹底されている。

課題

地域医療の課題を共有し、また、市内の医師との顔の見える関係を構築することで、さらにスムーズな地域医療連携が できるよう、医師会への入会を目指します。

病院事業計画(平成 27 年 11 月改定)

令和 4 年度 事業計画

令和 4 年度 事業報告

1病院の基本方針 新病院のコンセプト

○救急医療の充実

本地域における二次救急医療に対 応できる中核病院の必要性から、内 科系、外科系、小児科系の二次救急 医療の充実を図る。

●救急医療体制

市内の二次救急体制で中心的な役割を果たすことを目指し、内科系二 次・外科系一次二次輪番体制へ参加 するとともに、北和小児科二次輪番 体制等への参加や休日夜間応急診療 所のバックアップを行います。 に、救急告示病院として、市消防本 部救急隊との連携連絡を緊密にし、 かつ当直体制を開示し、24時間体制 での救急受け入れをします。

(具体的な体制)

(呉仲町は仲間)		
診 療分 野	稼働内容	稼働 回数 (1 月あたり)
内科系	市内内科系・ 外科系一次	内科系 5 回
外科系	二次輪番体制への参加	外科系 5 回
	奈良県北和 小児科二次 輪番体制へ の参加	休日 2回 夜間 2回
小児科	休日夜間応 急診 が が が り が り で で 、 で 、 で 、 で 、 で 、 で 、 で 、 で 、 で 、	10 回 (※1)
産 婦 人 科 (※2)	奈良県北和 産婦外急医 水制への参 加	10 回

(※1)現在、休日夜間応急診療所(メ ディカルセンター)で小児科医師が 当直している火・木・土・日(うち 火・木は22:00~24:00の当直)以外 の曜日を小児一次救急担当日とし、 開院当初は、当該担当日の月・水・ 金は 20 時から 24 時までは総合診療 医を配置します。

ただし、開院後3年を目途に小児 科医師を 1 名増員することで小児救 急の充実を図ります。

(※2) 産婦人科については、一次・ 二次診療を行います。産婦人科緊急 手術、分娩、ハイリスク分娩に対応 します。但し、未熟児分娩が予想さ れる場合は NICU を有する北和三次 救急施設と緊密な連携を取り迅速な 対応をします。

救急患者を「断らない」という姿勢の もと、24時間365日受入体制を整え、地 域住民が安心できる救急医療体制の充 実を目指します。

奈良県総合医療センター、近畿大学奈 良病院等との連携のもと、救急患者の状 態に応じた適切な救急医療を実施しま

また、新型コロナウイルス疑似症患者 及び陽性患者の救急受入をします。

- ○救急医療体制について
 - ・救急受入件数 2,000件
 - ・救急応需率 95.0 %
- ・市が開催する市内等病院との意見交 換会、奈良県が開催する新型コロナウイ ルス感染症に関する連絡会に参加し、救 急医療体制の充実のため病病連携強化 を図ります。
- · 市内内科系二次 · 外科系一次二次輪番 体制への参加に向けて、引き続き、関係 機関と協議を行うとともに、救急患者の 市内受入率の向上を目指し、市内等輪番 病院や休日夜間応急診療所のバックア ップの役割を果たします。
- ・小児科の常勤医師の増員により、奈良 県と情報交換をしながら、北和小児科二 次輪番体制の充実を図ります。
- ・北和産婦人科一次救急医療体制への 参加については、将来的な奈良県からの 参加要請に対応できるように、産婦人科 診療体制を整備します。

救急患者を「断らない」という姿勢のも と、24 時間 365 日受入体制を整え、地域住 民が安心できる救急医療体制の充実に努め ました。

奈良県総合医療センター、近畿大学奈良 病院等との連携のもと、救急患者の状態に 応じた適切な救急医療を実施しました。

また、新型コロナウイルス疑似症患者等 の救急受入をしました。

- ○救急医療体制について
 - · 救急受入件数 3,149 件 (市内 1,542 件、市外 1,607 件) 效急応需率 79.8%
 - ・救急応需率
- ・市が開催する市内等医療機関との意見交 換会は、新型コロナウイルス感染症感染拡 大防止のため今年度は開催せず。

·市内内科系二次·外科系一次二次輪番体制 への参加に向けて、引き続き、関係機関と協 議を行うとともに、救急患者の市内受入率 の向上を目指し、市内等輪番病院や休日夜 間応急診療所のバックアップの役割を果た しました。

- ・令和 3 年度に引き続き、北和小児科二次 輪番体制へ月1回参加しました。
- ·7/26 令和 4 年度第 1 回北和地区小児科 病院輪番体制参加病院連絡会
- 2/9 令和 4 年度第 2 回北和地区小児科 病院輪番体制参加病院連絡会 に出席
- ・北和産婦人科一次救急医療体制への参加 については、将来的な奈良県からの参加要 請に対応できるように、産婦人科診療体制 を整備しています。

<救急要請件数>

	R4	R3	増減
件数	3,946	2,277	1,669

<救急受入件数>

	R4	R3	増減
市内	1,542	1,047	495
市外	1,607	968	639
計	3,149	2,015	1,134

<救急応需率>

	R4	R3	増減
救急受入件数÷救急要請件数	79.8%	88.5%	△ 8.7%

<ウォークイン患者受入件数>

	R4	R3	増減
件数	3,053	3,483	△ 430
月平均	254.4	290.3	△ 35.9

<救急患者の転送件数>

	R4	R3	増減
受入件数	3, 149	2,015	1,134
県内転送	81	57	24
県外転送	32	37	△ 5
転送計	113	94	19

<救急患者の転送率>

	- 1
(\(\) \\ \	2)
(1+	41

	R4	R3	増減
県内転送	2.6%	2.8%	△0.2%
県外転送	1.0%	1.8%	△0.8%
転送計	3.6%	4.6%	△1.0%

<参考:生駒市消防の救急搬送状況(全時間帯)>※(注2)

		R4	R3	増減
市内	計	67.5%	68.1%	△0.6%
	市立病院	29.6%	23.1%	6.5%
	その他病院	37.8%	45.0%	△7.2%

<参考:生駒市消防の救急搬送状況(当直時間帯)>※(注2)

	R4	R3	増減
市内計	64.6%	65.8%	△1.2%
市立病院	33.1%	26.4%	6.7%
その他病院	31.5%	39.4%	△7.9%

※市消防本部提供、速報值

<市内等輪番病院のバックアップ状況>

		> D (D G)	
	R4	R3	増減
バックアップ率	37.4%	41.0%	△3.6%

計算式 A÷B

A 生駒市立病院が受け入れた件数 B 救急患者を市内等輪番病院が当番日に受け入れできなか った件数

(令和 4 年度: 126 件÷337 件、令和 3 年度: 94 件÷232 件)

取組の評価・課題

○コロナ禍においても、24 時間 365 日救急患者の受入体 制を整え、発熱患者を断らない方針のもと、救急応需率は 高い数値を維持し、地域の救急医療に対しての貢献ができ ている。

○市立病院の設立目的である市内の小児医療の充実のた め、北和小児科二次輪番体制へ令和3年10月以降参加し ている。

課題

市内の二次救急医療体制で中心的な役割を果たすため に、市内内科系二次・外科系一次二次輪番体制のバックアップなどの充実をより一層図る必要がある。

医師の働き方改革を見据えて、二次救急医療提供体制を 維持できるよう取組を進めていく必要がある。

表中の%は、小数点以下第2位を四捨五入しているため、計と 内訳の計が一致しない場合があります。

病院事業計画(平成27年11月改定)

令和 4 年度 事業計画

令和 4 年度 事業報告

●救急に対する人員体制

医師・看護師・薬剤師・放射線技師・検査技師及び事務職員の当直体制をとります。

(具体的な体制)

	人員体制
通常時	内科系・外科系 医師各 l 名、検 査技師・放射線 技師・薬剤師各 l 名の当直体制
北和小児科 二次輪番日	通常時当直体制 +小児科医師 1 名の当直
休日夜間応 急診療所の バックアッ プ(小児科) 担当日	通常時当直体制 +総合診療医 1 名を 20 時~24 時の間で配置
北和産婦人 科一次救急 当番日	通常時当直体制 +産婦人科医 1 名の当直

●診療科毎の対応レベル

ニマハキボバ

診療科	対応レベル
内科 (二次輪番)	諸検査(CT·MRI·X 線・血液等)及び緊 急入院は可、二次 救急レベルまで対 応可(例:重症の呼 吸・循環・腎不全等 は対処不能)
外科・ 整形外科・ 脳神経外科 (二次輪番)	諸検査(CT・MRI・X 線・血液等)及び緊 急入院は可、二次 救急レベルまで外 応可(例:重症の勢 発外傷や重症熱傷 等は対処不能)
小児科 (二次輪番)	諸検査(CT・MRI・X 線・血液等)及び緊 急入院は可、二次 救急レベルまで対 応可
産婦人科 (二次輪番)	諸検査(CT・MRI・X 線・血液等)及び 急入院はが 教急レベルまで 水急レベル がでする がでする がでする がでする になり がでする になり になり になり になり になり になり になり になり になり になり

○救急に対する人員体制

救急受入体制として、医師、看護師、検 査技師、放射線技師、薬剤師、事務職員の 当直等、患者数に応じて必要な人員体制 を引き続き整備します。特に整形外科等 の常勤医師の確保に努め、当直・オンコー ル体制のさらなる充実を目指します。

(夜間救急受入体制)

- ・医師 1名の時間外担当医及び1名の常 勤当直医の2名体制 各診療科専門医によるオンコー ル体制
- ・外来看護師 2名の当直
- ・放射線技師、検査技師、薬剤師、事務職 員 各 l 名の当直
- ・臨床工学技士 オンコール体制

○救急に対する人員体制

救急受入体制として、医師、看護師、検 査技師、放射線技師、薬剤師、事務職員の 当直等、患者数に応じて必要な人員体制を 整備するとともに、当直・オンコール体制 のさらなる充実を図りました。

(夜間救急受入体制)

- ・医師 1名の時間外担当医及び1名の常 勤当直医の2名体制 各診療科専門医によるオンコール 体制
- ・外来看護師 2名の当直
- ・放射線技師、検査技師、薬剤師、事務職 員 各1名の当直
- ・臨床工学技士 オンコール体制

○救急についての診療科毎の対応レベル について

休日・夜間の診療対応レベルは、CT、MRI、X線、血液等の諸検査及び緊急入院に対応可能な体制を継続します。また、CAGによる心臓カテーテル検査及び治療、内視鏡検査及び手術にも対応可能な体制を充実します。

産婦人科のハイリスク分娩については、引き続き、奈良県総合医療センターとの連携体制で対応します。

○救急についての診療科毎の対応レベル について

休日・夜間の診療対応レベルは、CT、MRI、X線、血液等の諸検査及び緊急入院に対応可能な体制を継続しました。また、CAGによる心臓カテーテル検査及び治療、内視鏡検査及び手術にも対応可能な体制を維持しました。

産婦人科のハイリスク分娩については、引き続き、奈良県総合医療センターとの連携体制が確立しています。

取組の評価・課題

<医師のオンコール体制> 消化器内科、循環器内科、外科、形成外科、腎臓泌尿器科、産 婦人科、小児科

・脳神経外科については、他病院との連携体制で対応 連携実績

	R4	R3	増減
近畿大学奈良病院	4 件	5件	△1 件
奈良県総合医療センター	5件	9件	△4 件
市立奈良病院	3件	1件	2件
野崎徳洲会病院	7件	10 件	△3 件
石切生喜病院	16 件	21 件	△5 件
若草第一病院	1件		1 件

○当直可能な常勤医師 2 名、看護師、放射線技師、検査技師、 薬剤師、事務職員の 24 時間 365 日の救急受入体制が維持され ている。

○24 時間 365 日、病院事業計画に掲げる CT、MRI、X 線、血液 等の諸検査及び緊急入院並びに心臓カテーテル検査及び治 療、内視鏡検査及び手術に対応可能な体制が継続されている。

課題

整形外科・脳神経外科の常勤医師の確保・増員に努め、外 傷患者等への救急受入が可能な体制を整備する必要がある。

・当直時間帯での CT、MRI 検査、心臓カテーテル検査及び治 療、内視鏡検査及び手術の各実績

	R4	R3	増減
CT	2,195件	1,617件	578件
MR I	154件	97件	57件
心臓カテーテル検査	7件	14件	△7件
内視鏡検査	15件	14件	1件

病院事業計画(平成27年11月改定)	令和4年度 事業計画	令和 4 年度 事業報告
1病院の基本方針 新病院のコンセプト	小児の救急対応、入院患者の受け入れ 等小児二次医療体制の充実を図ります。	小児の入院患者の受け入れ等小児二次 医療体制の整備に努めました。
○小児医療の充実 本地域における小児二次医療の充 実の必要性から、地域医療機関との 役割分担のもと、二次医療までの対 応が可能な小児医療を提供する。	○小児医療体制について 小児科の常勤医師の増員により、奈良 県と情報交換をしながら、北和小児科二 次輪番体制の充実を図ります。	○小児医療体制について 令和3年度に引き続き、北和小児科二次 輪番体制へ月1回参加しました。
1病院の基本方針 新病院のコンセプト ○災害時医療の確保 大規模災害時において、傷病者の 受入れや医療救護に対応可能な応急	大規模災害時において、傷病者の受け 入れや医療救護に対応可能な体制を引き 続き整備します。 生駒市災害対策本部及び生駒市医師会 災害対策本部と緊密な連携協力体制の 下、市内 4 病院とともに後方支援病院と して災害時医療を担います。	大規模災害時における、傷病者の受け入れや医療救護に対応可能な体制整備に引き続き努めました。
用医療資機材等を備えるなど、災害 に対する緊急対応ができる機能を確 保する。	○災害時医療体制の確立について 災害対策マニュアルに沿って現場スタ ッフや、状況に応じては地域住民も参加 する実地訓練を行います。 ・消防訓練(通報訓練・初期消火訓練・避 難誘導訓練) ・防災訓練(トリアージ・患者受入訓練・ 机上訓練)	 災害時医療体制の確立について ・消防訓練 12/17 実施 参加者 56 名 3/18 実施 参加者 46 名 (通報訓練・初期消火訓練・避難誘導訓練) ・防災訓練 12/17 実施 参加者 56 名
	市が開催する市内等病院との意見交換会、奈良県が開催する新型コロナウイルス感染症に関する連絡会に参加し、病病連携強化を図ります。	
1病院の基本方針 新病院のコンセプト ○予防医療の啓発 市立病院であることから、市民の 公衆衛生意識の高揚を図るための講	さらなる市民の疾病予防と疾病の早期 発見・早期治療、重症化の防止を目的とし て、医療に関する基礎知識や最新の情報 を医療講演会を通して提供します。	市民の疾病予防と疾病の早期発見・早期 治療、重症化の防止を目的として、医療に 関する基礎知識や最新の情報を医療講演 会を通して提供しました。
習を行うなど、市の保健行政と連携 し、保健知識の啓発を図る。 ●疾病予防機能の強化について 疾病予防に向けて、メタボリック・ シンドロームや生活習慣病等につい ての医療講演会を定例的に開催しま す。(講演会の講師は医師、看護師、 管理栄養士、理学療法士等病院内の	○疾病予防機能の強化について 市民の健康づくりや疾病予防を促進す るため、院内講演の充実に加え、新型コロ ナウイルス感染症の感染拡大の状況をみ ながら、自治会等各種団体への出張講座 を積極的に実施します。 市民の幅広い年代層が健診を受けやす くするよう努めます。 乳幼児への定期予防接種を実施しま	○疾病予防機能の強化について 市民との交流、健康づくりを推進するため、コロナ禍において、オンライン形式で の医療講演会を定期的に開催しました。なお、コロナウイルス感染症の沈静化が見受けられたことから、11 月以降は感染対策について十分に気をつけながら対面開催へ変更しました。
スタッフや院外の医療従事者が務めます。) また、市民健診や予防接種について、市医師会と連携して、二次健診の分担等の協力体制を整備します。	す。	・医療講演会 44 講座 参加者 2,283 名 (内、生駒市医師会や自治会等各種団体へ の出張講座 4 講座 参加者 114 名含む) ・どこでも講座・出前授業(1 講座 参加 者 64 名)
	・市民健診 大腸がん検診 220 件 胃がん(胃内視鏡)検診 70 件 乳がん検診 270 件 子宮頸がん検診 290 件 肝炎ウイルス検診 25 件 特定健診 820 件 一般健診 1,500 件 人間ドック・脳ドック 1,800 件 その他団体健診等 2,100 件	・市民健診 大腸がん検診 220 件 胃がん(胃内視鏡)検診 62 件 乳がん検診 278 件 子宮頸がん検診 259 件 肝炎ウイルス検診 17 件 特定健診 1,047 件 一般健診 1,730 件 生活保護者等の健康診査 10 件 その他団体健診等 1,870 件
	・高齢者定期予防接種 インフルエンザ 600 件 肺炎球菌 70 件	・高齢者定期予防接種 インフルエンザ 697 件 肺炎球菌 59 件 ・小児定期予防接種 703 件

取組の評価・課題

〈令和4年度小児科二次輪番体制当番日の患者数>

		R4	R3	増減
	救急車	7	4	3
入院	その他	2	1	1
	計	9	5	4
	救急車	30	10	20
外来	その他	41	11	30
	計	71	21	50
合詞	H	80	26	54

○市立病院の設立目的である市内の小児医療の充実のため、北和小児科二次輪番体制へ令和3年10月以降参加している。

○産科での出生児の診療や1か月健診は小児科が担当している。また、胎児へのリスクの高い分娩には小児科が立ち会っている。

課題

北和小児科二次輪番体制の当番回数を増やす等、地域の 小児救急医療に対して、さらに貢献する必要がある。

○火災や停電、大規模災害を想定した体制が整備されている。

課題

防災訓練を行う際には大規模災害を想定し、市災害対策本部、医師会災害対策本部や地元自治会と連携協力体制で 実施する必要がある。

<医療講演会(出張講座含む)>

	R4	R3	増減
件数	44	40	4
参加者数	2,283	736	1,547

<医療講演会の内容例>

- ・8 周年記念「特別医療講演」病院の歩みや小児医療・コロナに関する内容
- ・糖尿病 知って得する基礎知識

<市民健診>

> 11 以足的 /			
	R4	R3	増減
大腸がん検診	220	204	16
胃がん (胃内視鏡)検診	62	55	7
乳がん検診	278	240	38
子宮頸がん検診	259	262	△ 3
肝炎ウイルス検診	17	23	△ 6
特定健診※1	1,047	852	195
一般健診	1,730	1,507	223
生活保護者等の健康診査※2	10	14	△ 4
人間ドック・脳ドック	2,008	1,689	319
その他団体健診等	1,870	1,744	126
合計	7,501	6,590	911

- ※1 生活習慣病を予防・早期発見するための健診です。
- ※2 健康増進法施行規則第4条の2第4号に定める健康診

<高齢者インフルエンザ予防接種>

	R4	R3	増減
件数(市立病院)	697	579	118
件数(生駒市全体)	17,757	17,559	198

※64歳以下の基礎疾患をお持ちの方の人数も含まれます。

○乳がん検診では、マンモグラフィを導入し、すべて女性 の放射線技師が対応し、受診者に配慮した体制を整備して いる。

課題

更なる予防医療の推進のために、医療講演会などの積極的な取組が必要である。

	A SOLVE TO THE STATE OF THE STA	
病院事業計画(平成27年11月改定)	令和 4 年度 事業計画	令和 4 年度 事業報告
1病院の基本方針 新病院のコンセプト ○市民参加による運営 条例で設置された市民の代表が参加する病院事業推進委員会において、運営の基本となる病院事業計画、	市立病院の運営状況等について、病院 事業推進委員会や市立病院管理運営協議 会等を通して、市民等に情報を提供する とともに、市民等の意見を聴取すること で、市民参加による病院運営を推進しま す。また、市民にとって親しみを感じられ る病院を目指し、各種市民交流行事を開 催します。	市立病院の運営状況等について、病院事業推進委員会や市立病院管理運営協議会等を通して、市民等に情報を提供するとともに、市民等の意見を聴取することで、市民参加による病院運営を推進しました。
指定管理者との協定及び運営状況の改善について審議し、市民参加による病院運営を実現する。	○市民の意見の反映の仕組み 一、外来患者アンケート調査の結果、できないの意見をいる。 一、発生のでは、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一	○市民の意見の反映の仕組み グループ全体で実施した令和 3 年度入院・外来患者アンケート調査の結果について、令和 4 年 6 月のホームページ更新に合わせて公表した。 さらに、ご意見箱の内容に対して、対応が必要な案件については、迅速に対応しました。 また、年度事業報告書に係る実施状況調査に呼ば、意見聴取し、次年度の事業計画作成時に反映させる予定です。 ・退院時に向映させる予定です。 ・退院時に市立病院独自で患者アンケート調査を実施しました。
1病院の基本方針 新病院のコンセプト ○環境に配慮した運営 新病院の運営にあたっては、環境 マネジメントシステムである ISO (国際標準化機構) 14000 シリーズ の認証取得を目指す。	引き続き、市の環境マネジメントシステムのエコオフィスの取組を推進します。 ・ミックスペーパー等資源ごみの分別回収を強化します。 ・日々の電気・ガス・水道使用料を毎朝のミーティングで幹部職員に周知すること	引き続き市の環境マネジメントシステムのエコオフィスの取組を推進しました。 ・ミックスペーパー等資源ごみの分別回収を強化しました。 ・日々の電気・ガス・水道使用料を毎朝のミーティングで幹部職員に周知し、院内で
~~ рошина с П 1 н у о	で、院内での省エネルギー化の啓発を図ります。	の省エネルギー化の啓発を図りました。

令和4年度 事業報告の補足説明	取組の評価・課題
<生駒市病院事業推進委員会> ・ 2/25 第 28 回会議 会議内容 令和 5 年度生駒市立病院の管理運営に関する年度協定書(案)について	○ご意見箱における患者や利用者の意見等を精査し、対応可能な案件については速やかに対応することで、市民満足度の向上につながる仕組みができている。
< 生駒市立病院管理運営協議会> ・ 8/26 令和4年度第1回会議開催 会議内容 令和3年度実施状況調査報告書(案)について	○退院時に市立病院が独自で行う患者アンケートを実施する ことにより、患者の意見を集約し、患者満足度の向上に努め ている。
 ・11/25 令和4年度第2回会議開催会議内容 令和4年度中間報告書(案)について ・3/17 令和4年度第3回会議開催会議内容 令和5年度事業計画書について 	○病院事業推進委員会や市立病院管理運営協議会において、 市民等に情報を提供し、意見を聴取することで、市民参加に よる病院運営が可能となっている。
	課題 健康フェスティバルなどの機会を通じて、市民に親しみを 感じてもらえるような病院を目指す必要がある。
	○市組織と同等の取組が実施されている。

収支

(単位 千円)

令和4年度 (令和5年		令和4年度事業報告		計画と報告の差額	
医業収入	4, 221, 270	医業収入	5, 033, 234	医業収入	811, 964
医業費用	4, 133, 906	医業費用	4, 418, 937	医業費用	285, 031
医業利益	87, 364	医業利益	614, 297	医業利益	526, 933
その他費用	250, 272	その他費用	0	その他費用	△ 250, 272
医業外収益	20,000	医業外収益	307	医業外収益	△ 19,693
医業外費用	0	医業外費用	708	医業外費用	708
経常利益	△ 142, 908	経常利益	613, 896	経常利益	756, 804