

別記様式（第7条、第9条関係）

令和 8年 4月 7日

生駒市議会議長 片山 誠也 様

会派名

代表者の氏名 塩見 牧子

（会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名）

令和7年度政務活動費に係る収支報告書等について

生駒市議会政務活動費の交付に関する条例第7条の規定により、別紙のとおり
令和7年度政務活動費収支報告書等を提出します。

別紙

令和7年度政務活動費収支報告書

会派名 無会派

代表者の氏名 塩見 牧子

(会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名)

1 収 入 政務活動費 360,000 円

2 支 出

項 目	金 額	備 考
調 査 研 究 費	34,710 円	
研 修 費	168,342 円	
広 報 費	0 円	
広 聴 費	0 円	
要請・陳情活動費	0 円	
会 議 費	0 円	
資 料 作 成 費	5,990 円	
資 料 購 入 費	0 円	
人 件 費	0 円	
事 務 所 費	0 円	
合 計	209,042 円	

(注) 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 150,958 円

政務活動費項目別支出帳簿

令和 7年度

[illegible]

1	24	17-1	研修費	研修宿泊費(1/27宿泊分)	8,392		8,392										
1	27	17-2	研修費	研修会受講代	60,000		60,000										
1	27	17-3	研修費	研修参加交通費(東生駒-西新宿/新宿-池袋)	15,500		15,500										
1	28	17-4	研修費	研修参加交通費(池袋-新宿/西新宿-東生駒)	14,530		14,530										
2	11	1-5	研修費	議員力研究会参加交通費(東生駒-名古屋)	12,760		12,760										
2	25	18	資料作成費	コピー代(11月分)	20							20					
2	25	19	資料作成費	コピー代(12月分)	60							60					
合 計					209,042	34,710	168,342	0	0	0	0	5,990	0	0	0	0	0

(注) 政務活動費から支出した経費のみを記入して下さい。

研修・視察費等支出明細書

政務活動費用

整理番号	1-1、1-2						
期 間	令和 7年 5月 1日(木) ～ 令和 7年 5月 1日(木)[0泊 1日]						
行先及び研修名	ウインクあいち (名古屋市中村区) 第38回議員力研究会						
視察目的	研究会メンバーが所属する自治体における課題についての事例や、すべての自治体に共通する課題を共有し、その課題解決に向けての手法等をアドバイザーの助言を受けながら検討する。						
参加者氏名	塩見牧子						
交通費	交通機関	利用区間		運賃	人数	備考	金額
	近鉄	東生駒	京都	830円	1人	特急料金520円	1,350円
	JR東海	京都	名古屋	2,640円	1人	特急料金3,470円	6,110円
	JR東海	名古屋	京都	2,640円	1人	特急料金3,470円	6,110円
	近鉄	京都	東生駒	830円	1人		830円
					人		
					人		
					人		
					人		
					人		
					人		
その他経費	費目	内訳			備考		金額
	宿泊費①	円	泊	人			
	宿泊費②	円	泊	人			
	研修参加費	15,000円		1人	2025年度分		15,000円
支出合計				29,400 円			

(留意事項)

1. 交通費や宿泊費を伴う研修、視察等に関する経費の支出は、この様式を使用して下さい。
2. 政務活動費から支出した経費のみ記入してください。

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 1-1, 1-2

整理番号

[1-1]

領 収 証

塩見 牧子 様

金 15,000 円

但し、2025年度 研修参加費として

令和 7 年 5 月 1 日 上記正に領収いたしました

議員力 磯 資 寿
会 計 所 橋 本 じ え

愛知県日進市春日町1-1-103

TEL 〇五二-八〇一-七七八〇 FAX052-801-7780

EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information25年 5月 1日
¥6,110 3002/予2000京新5103
000982804970 JW303 **** 3132 7178京都 ▶ 名古屋
11:21発 11:55着
のぞみ 14号11号車 2番E席このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません・車内改札の対応は「のぞみ」ご利用票を参照してください。
・改札以外の対応は「利用のご案内」を、入場時に使用されたICカードを提示してください。EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information25年 5月 1日
¥6,110 3002/予2001名古屋102
000982804970 JW303 **** 3132 7178名古屋 ▶ 京都
20:10発 20:44着
のぞみ 81号11号車 1番A席このご利用票はきっぷではありません
ご利用票では改札口は通れません・車内改札の対応は「のぞみ」ご利用票を参照してください。
・改札以外の対応は「利用のご案内」を、入場時に使用されたICカードを提示してください。

ださい。

号」を記入してください。

[1-2]

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署
Name To 塩見 敦子 様但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card(カード番号下4桁 [REDACTED])
(Card last 4 digits [REDACTED])金額
Amount ¥520.-

10%対象 tax excluded	¥473.-	消費税 sales tax	¥47.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。

We have received the amount above.

購入日 : 2025/04/24
Date of purchase

特急券の明細

Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2025/05/01 10:30 発 Departure : 10:30
予約番号 Reservation number	A50523
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) , Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	3110-6310
乗車区間 Boarding section	大和西大寺→京都 Yamato-Saidaiji→Kyoto
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)

※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。

* This screen only displays the data stored electronically.

20260402182843

第 38 回議員力研究会進行

期日 2025 年 5 月 1 日(土)・

時間 13:00～17:00

場所 ウィンクあいち 11 階 1105 号室

1. 加藤さん自己紹介など 13:00～13:10

2. 事例発表 13:10～15:10 (1 人 60 分以内)

① 鈴木さん 13:10～14:10

② 舟橋さん 14:10～15:10

3. 意見交換 15:15～16:50 (1 人につき 10 分程度で報告と意見交換)

内容

「我が議会のいいところ(自慢できるところ)、残念なところ(変えたいところ)」についての報告と意見交換。

① 正副議長選挙はどのように行われるのか。② 立候補者の所信表明は行うのか。市民町民はそれを傍聴できるのか。放映はあるのか。③ 監査委員、一部事務組合議員の選出はどうやって決めているのか、その他のことについてもメンバーの各議会を紹介し、お互いの議会をより知り合う。

4. 次回の日程調整 16:50

① 研究会期日・場所

____月 ____日(____) 13:00～

② 事例発表者3名

(1) _____ (2) _____ (3) _____

③ 送付期限確認

____月 ____日(____)

④ 意見交換提案期限

____月 ____日(____)

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

2, 3

整理番号 [2]	領 収 書 No. L 102124	左の金額正に受領 いたしました。 令和7年5月30日																		
	塩見 牧子 様	生駒市出納員 生駒市分任出納員																		
	<table><tr><td>領 収</td><td></td><td>百万</td><td>十万</td><td>万</td><td>千</td><td>百</td><td>十</td><td>円</td></tr><tr><td>金 額</td><td></td><td></td><td></td><td>4</td><td>3</td><td>6</td><td>7</td><td>0</td></tr></table>	領 収		百万	十万	万	千	百	十	円	金 額				4	3	6	7	0	生駒市公金収入事務委託員
	領 収		百万	十万	万	千	百	十	円											
金 額				4	3	6	7	0												
適用税率10% (うち、消費税額等) 333 円)	ただし、開示に伴う写しの交付代 10円 × 367枚	領 収 印 領収済 -7,530 生駒市分任出納員 現-99																		
[3]	T1000020292095 生駒市																			

貼付け部分

④ 文字等が他の領収書等で隠れないよう2枚以上重ならないようにしてください。

令和7年度 奈良県生駒市

納入通知書兼領収書(A)	
納 入 者 塩見 牧子 様	発 行 日 令和7年5月30日
会 計 01 一般会計	款 21 項 04 目 04 細目 98 雑々金
金 額 650 円	納入期限 令和 年 月 日
内 容 5月分ロビー代(モノクロ10円×65枚)	担当課 450500 議会事務局
10%対象 (税込) 650 円	10%の税額 59 円
上記の金額を納めて下さい。 生駒市長	領 収 印 出納(印) 7.6.27 南都・生駒
上記の金額を領収しました。	納付場所 生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関

T1000020292095 (金融機関→納入者)

領収書

領収番号 FS-0000000731

塩見牧子 様

発行日 2025/07/22

領収金額 600円

但し 行政文書開示請求に係る手数料として

内訳	品目	単価	数量	金額
開示請求手数料（1件200円）※件数（数量）が不明な場合は、担当課に確認し入力するか、「1」と入力してください。		200円	3	600円
				600円

（課税対象外 600円）

領収日 2025年 07月 17日

上記のとおり領収致しました。

奈良県

登録番号 T1000020290009

研修・視察費等支出明細書

政務活動費用

整理番号	1-3						
期 間	令和 7年 7月 31日(土) ~ 令和 7年 7月 31日(土)[0泊 1日]						
行先及び研修名	ウインクあいち(名古屋市中村区) 第39回議員力研究会						
視察目的	研究会メンバーが所属する自治体における課題についての事例や、すべての自治体に共通する課題を共有し、その課題解決に向けての手法等をアドバイザーの助言を受けながら検討する。						
参加者氏名	塩見牧子						
交通費	交通機関	利用区間		運賃	人数	備考	金額
	近鉄	東生駒	京都	830円	1人	特急料金520円	1,350円
	JR東海	京都	名古屋	2,640円	1人	特急料金3,270円	5,910円
	JR東海	名古屋	京都	2,640円	1人	特急料金2,530円	5,170円
	近鉄	京都	東生駒	830円	1人	特急料金520円	1,350円
					人		
					人		
					人		
					人		
					人		
その他 経費	費目	内訳				備考	金額
	宿泊費①	円	泊	人			
	宿泊費②	円	泊	人			
支出合計				13,780 円			

(留意事項)

1. 交通費や宿泊費を伴う研修、視察等に関する経費の支出は、この様式を使用して下さい。
2. 政務活動費から支出した経費のみ記入してください。

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 牧子 様
Name

但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card

(カード番号下4桁)
(Card last 4 digits)

金額
Amount ¥520.-

10%対象 tax excluded	¥473.-	消費税 sales tax	¥47.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。

We have received the amount above.

購入日 : 2025/07/31
Date of purchase

特急券の明細

Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2025/07/31 10:45 発 Departure : 10:45
予約番号 Reservation number	A01497
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	1022-2455
乗車区間 Boarding section	大和西大寺→京都 Yamato-Saidaiji→Kyoto
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)



※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402183629

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 敦子 様
Name

但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card

(カード番号下4桁 [REDACTED])
(Card last 4 digits [REDACTED])

金額 ¥520.-
Amount

10%対象 tax excluded	¥473.-	消費税 sales tax	¥47.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。
We have received the amount above.

購入日 : 2025/07/31
Date of purchase

特急券の明細
Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2025/07/31 20:45 発 Departure : 20:45
予約番号 Reservation number	A10107
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	1024-5538
乗車区間 Boarding section	京都→大和西大寺 Kyoto→Yamato-Saidaiji
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)



※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402183706

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

1-3

整理番号

領 収 書

Receipt
領収年月日 2025-7.31 登録番号: T3180001031569
金 額 ￥5,910 (消費税等込み) 税 10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(40557 1枚)

東海旅客鉄道株式会社

京都駅MV858発行 50558-01

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

貼付けて下さい。

番号を記入して下さい。

② この台帳は、当該年度の終了時に政務活動費収支報告書とともに提出していただきますので、
それまで大切にしてください。

領 収 書

Receipt
領収年月日 2025-7.31 登録番号: T3180001031569
金 額 ￥5,170 (消費税等込み) 税 10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(50901 1枚)

東海旅客鉄道株式会社

名古屋MV00-1発行 60902-02

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

面のり付けしてください。

重ならないようにしてください。

又書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

第 39 回議員力研究会進行(変更後)

期日 2025 年 7 月 31 日(木)

時間 13:00～17:00

場所 ウィンクあいち9階904会議室

1. 意見交換 13:10～14:20

テーマ

「物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金の充当事業の検証」

メンバーの自治体でのこの交付金の使い方や予算の決め方(3 月補正?新年度予算?専決?)などについても報告し、具体的な交付金の使い方方として、あるべき姿を意見交換する。

2. 事例発表 14:30～16:40 (1 人 45 分以内)

① 辻さん 14:30～15:15

② 原さん 15:15～16:00

③ 古川さん 16:00～16:45

3. 次回の日程調整 16:45

① 研究会期日・場所

____月 ____日(____) 13:00～

② 事例発表者3名

(1) _____ (2) _____ (3) _____

③ 送付期限確認

____月 ____日(____)

④ 意見交換提案期限

____月 ____日(____)

納入通知書兼領収書(A)

納入者		塩見 牧子 様	
発行日	令和 7年 7月 31日		
会計 01	一般会計		
款 21	項 04	目 04	節 04 細目節
金額	900 円		

納入期限	令和 年 月 日
内 容	7月分コピー代 (モノクロ10円×5枚,フルカラ ー50円×17枚)
担当課	450500 議会事務局
10%対象 (税込)	900 円
10%の税額	84 円
上記の金額を納めて下さい。	生駒市長
領 収 印	出納(04) 7. 8. 12 南都・生駒
納付場所	生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関

T1000020292095 (金融機関→納入者)

[6] 部分

納入通知書兼領収書(A)

納入者		塩見 牧子 様	
発行日	令和 7年 6月 30日		
会計 01	一般会計		
款 21	項 04	目 04	節 04 細目節
金額	2,840 円		

納入期限	令和 年 月 日
内 容	6月分コピー代 (モノクロ10円×4枚,フルカラ ー50円×56枚)
担当課	450500 議会事務局
10%対象 (税込)	2,840 円
10%の税額	258 円
上記の金額を納めて下さい。	生駒市長
領 収 印	出納(04) 7. 8. 12 南都・生駒
納付場所	生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関

T1000020292095 (金融機関→納入者)

整理番号
[5]

[接連番号] 5 , 6

政 務 活 動 費 領 収 書 台 帳

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

7, 8

整理番号

[7]

領 収 書

No. L 102163

左の金額正に受領
いたしました。

令和7年10月3日

塩見牧子 様

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額							7	7	0

適用税率10% (うち、消費税額等

6 円)

生駒市出納員
生駒市分任出納員

ただし、開示に伴う写しの交付代

生駒市公金収入事務委託員

10円×7枚

領 収 印

領収済

- 7.10. - 3

生駒市分任出納員
現-99

T1000020292095 生駒市

貼
付
け
部
分

④ 文字等が他の領収書等で隠れないよう2枚以上重ならないようにしてください。

[8]

⑤ 「整理番号」欄が領収書等で隠れる場合は、領収書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

納入通知書兼領収書(A)

納 入 者

塩見 牧子 様

発 行 日 令和 7年 9月 30日

会 計 01 一般会計

第 2期

第 04項

第 04目

第 98節

金 額

1,040 円

納入期限

日

9月分コンビニ代 (モノクロー10円×104枚)

内 容

担当課

450500 議会事務局

10%対象 (税込)

1,040 円

10%の税額

94 円

上記の金額を納めて下さい。

生駒市長

上記の金額を領収しました。

納付場所

生駒市指定金融機関

生駒市収納代理金融機関

領 収 印



(金融機関→納入者)

T1000020292095

研修・視察費等支出明細書

政務活動費用

整理番号	1 - 4						
期 間	令和 7年 11月 1日(土) ~ 令和 7年 11月 1日(土)[0泊 1日]						
行先及び研修名	新明コミュニティセンター (名古屋市中村区) 第40回議員力研究会						
視察目的	研究会メンバーが所属する自治体における課題についての事例や、すべての自治体に共通する課題を共有し、その課題解決に向けての手法等をアドバイザーの助言を受けながら検討する。						
参加者氏名	塩見牧子						
交通費	交通機関	利用区間		運賃	人数	備考	金額
	近鉄	東生駒	京都	830円	1人	特急料金520円	1,350円
	JR東海	京都	名古屋	2,640円	1人	特急料金3,470円	6,110円
	JR東海	名古屋	京都	2,640円	1人	特急料金2,530円	5,170円
	近鉄	京都	東生駒	830円	1人	特急料金520円	1,350円
					人		
					人		
					人		
					人		
					人		
その他 経費	費目	内訳				備考	金額
	宿泊費①	円	泊	人			
	宿泊費②	円	泊	人			
支出合計				13,980 円			

(留意事項)

1. 交通費や宿泊費を伴う研修、視察等に関する経費の支出は、この様式を使用して下さい。
2. 政務活動費から支出した経費のみ記入してください。

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 敦子 様
Name

但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card

(カード番号下4桁 ■■■■)
(Card last 4 digits ■■■■)

金額
Amount ¥520.-

10%対象 tax excluded	¥473.-	消費税 sales tax	¥47.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。
We have received the amount above.

購入日 : 2025/11/01
Date of purchase

特急券の明細
Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2025/11/01 10:45 発 Departure : 10:45
予約番号 Reservation number	A61517
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	1953-1445
乗車区間 Boarding section	大和西大寺→京都 Yamato-Saidaiji→Kyoto
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)



※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402184427

[1-4]

No.19556894260402

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 敦子 様
Name但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card(カード番号下4桁 [REDACTED])
(Card last 4 digits [REDACTED])金額 ¥520.-
Amount

10%対象	¥473.-	消費税	¥47.-
tax excluded		sales tax	
8%対象	¥0.-	消費税	¥0.-
tax excluded		sales tax	

上記の金額を領収しました。

We have received the amount above.

購入日 : 2025/11/01
Date of purchase

特急券の明細

Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2025/11/01 20:30 発 Departure : 20:30
予約番号 Reservation number	A15753
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	1955-6894
乗車区間 Boarding section	京都→大和西大寺 Kyoto→Yamato-Saidaiji
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402184513

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

1-4

整理番号

[]

領 収 書

Receipt

領収年月日

2025.11.-1

登録番号: T3180001031569

金額

¥6,110(消費税等込み)

税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(40732, 1枚)

東海旅客鉄道株式会社

京都駅MV856発行 50733-01

印紙税申告納

付につき名古屋中村

税務署承認済

貼付けて下さい。

番号を記入して下さい。

② この台帳は、当該年度の終了時に政務活動費収支報告書とともに提出していただきますので、
それまで大切にして下さい。

[]

領 収 書

Receipt

領収年月日

2025.11.-1

登録番号: T3180001031569

金額

¥5,170(消費税等込み)

税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(00455, 1枚)

東海旅客鉄道株式会社

名古屋MV205発行 10456-02

印紙税申告納

付につき名古屋中村

税務署承認済

面のり付けしてください。

直らないようにしてください。

収書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

[]

研修等受講報告書

2025年 11月 3日

生駒市議会議員

片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2025年 11月 1日 (土) 至 2025年 11月 1日 (土)
研修会場	新明コミュニティセンター (名古屋市中村区)
研修タイトル (サブタイトル)	第40回議員力研究会
研修の目的	所属自治体や議会の課題を参加議員間で共有し、課題の解決に向けて議会での一般質問や議案審査における質問、質疑のあり方について、アドバイザーから助言をいただきながら議論を通して考察する。
研修概要	1. 事例報告 ①瀬戸市議会 白井淳議員からの問題提起 市民サービスセンターの廃止条例について 実質的に外国人の相談窓口にもなっている市民サービスセンターもある中、マイナンバーカードの普及が高まったというだけで、利用実態など審議に必要な資料も十分に提供されず、半年後に市内2か所のセンターを廃止する条例案が提出され、継続審査となったが、予算案とも関係する条例であり、どう対応するのが適切であったか。 ②松阪市議会 海住恒幸議員からの問題提起 松阪公園プールは、令和7年3月に策定された市のスポーツ施設長寿化計画では、「利用者が比較的多いものの、中心市街地土地利用計画にて駐車場としての用途転用が予定されていることから、総量コントロールする」とあり、8月末で廃止となったが、計画策定は、議会の所管の常任委員会協議会で報告があったのみであり、市民にも6月の広報に「プールのオープン」の見出しの記事に閉園の案内があるのみであった。今後、公共施設の統廃合が増える中、市民との合意形成、周知はどうあるべきか。

	③生駒市議会 塩見牧子から問題提起 近鉄東生駒駅バリアフリー環境整備促進事業に関する補正予算案における無期限、無制限の債務負担行為を設定することと、財政負担の見当がつかない協定書を締結することの財政運営上の問題を共有。 2. 「美濃市長が特定候補支援のため、職員に資料作成させた事例について」意見交換 美濃市長選挙において、現職が後継と目される特定の候補者のマニフェストを職員に作成させたことについての問題点を整理
意見・考察等	1の①について 最低でも廃止は1年後とすべきというのが議会の多数意見であったとのことであるが、市民サービスセンターの廃止条例と予算はリンクしており、本来、条例の施行期日を1年ごとにする修正案とともに、センターの運営予算の増額修正案を出すべきところ、「当初予算」の修正はしたくないという議員もあり、過半数をとるためには、審査資料が不十分で議会として議決できる状態にはないという理由で条例案のみ継続審査とするしかなかったとのことである。 しかし、継続審査にし、施行期日を半年延長できたところで、予算は不足するため増額せざるを得ないが、議会に予算提出権はなく、増額修正できる機会は当初予算の提案時に限られることを思えば、継続審査に実効性はほぼなかったのではないか。実際に、資料を求めて、4月に2回委員会を開催し、原案どおり、半年後の施行となったそうである。 なお、行政を通じて議会事務局からは、継続審査の議決を6月定例会ではなく、4月臨時会で議決して欲しい旨、要請されたとのことである。継続審査となった議案の採決は定例会でしかできないが、それは臨時会では招集告知がないとの理由であり、例外的に市長が招集告知を出して臨時会を開催、採決したとのことである。 議員が（特に当初）予算を否決どころか、修正することにすら抵抗があるというのは、いずれの自治体議会でもありがちなことである。議員が必要以上に首長に気を使い、手を加えてはいけないという意識を持ち続ける限り、市民にとって「よりよい選択」はできないと感じる。 1の②について 生駒市においても、今後、公共施設の統廃合が進められていくと考えられ、特に市民合意については公共施設マネジメント上、最も難しい課題であると考ええる。 松阪市の場合、スポーツとは別分野の計画（中心市街地土地利用計画）で廃止後の駐車場としての用途変更が定まっていたということであるが、そもそも市民も自身に身近なスポーツ施設でない限り、スポーツ施設全体の計画すら見に行くことはないのが実態であろう。また、計画策定から廃止までの期間が短すぎる。施設の統廃合に関して、どのように合意形成を図っていくか、基本的な指針を定めることが必要と感じた。 松阪市議会の場合、各分野別計画の策定に関しては、計画の所管の委員会協議会で委員にのみ策定後、説明があるとのことであるが、生駒市議会の計画の議決化条例のしくみ（総合計画の基本計画は議決事項。他の分野別計画についても、パブコメ前と策定時に所管委員会で説明があり、そこで委員外

議員を含めて議員の意見を反映させることも可能であること)を紹介した。
また、パブリックコメントをとるのは計画策定時だけでいいのかという課題は生駒市においても同様にある。生駒市のパブリックコメント手続条例ではパブコメは計画策定時、条例の制定改廃時にとることになっているが、多くの市民にとっての関心は、「総論」としての位置づけの計画より、自身が利用する施設の条例改廃(「各論」)について、より高いと考えられる。公共施設の再編に関して、市民合意の形成のしかたを行政と議論する必要があると感じた。その点、生駒市の滝寺公園プールの廃止の際は、計画策定時、条例改正前の2段階でパブコメをとったのは評価でき、すべての公共施設において同様の対応が求められる。

1の③について

私からの事例報告であるが、参加議員一様に「無期限、無制限の債務負担などありえない」という意見であった。ある自治体の財政部職員は「金額を文字情報にすることは違法ではなくても、タブー。こちらでそんなことをすれば審議に応じてもらえない。」と評価されたとのことであり、将来世代に負担を負わせる予算に対する議会の矜持ある姿勢が求められる。

2について

私自身も、市長選挙中に現職のマニフェストが部長会で配布されたことを問題にしたことがあるが、美濃市の事例は地方公務員法が禁じる公務員の政治的行為にあたると思われる。岐阜県多治見市や、三重県松阪市では、候補者間の公平を期すべく、候補者がマニフェストを作成するにあたって必要な情報提供を行うことを規則にしており、注目される。

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

第 40 回議員力研究会進行

期日 2025 年 11 月 1 日(土)

時間 13:00～17:00

場所 新明コミュニティセンター

1. 事例発表 13:10～15:25(1 人 45 分以内)

- | | |
|--------|-------------|
| ① 臼井さん | 13:10～13:55 |
| ② 海住さん | 13:55～14:40 |
| ③ 塩見さん | 14:40～15:25 |

2. 意見交換 15:30～16:50

内容

「美濃市長が特定候補支援のため、職員に資料作成させた事例について」

3. 次回の日程調整 15:40～15:50

- ① 研究会期日・場所
- ② 事例発表者3名
- ③ 送付期限確認
- ④ 意見交換提案期限確認

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 9, 10

整理番号

[9]

領 収 書

No. L 102170

左の金額正に受領
いたしました。

令和7年11月4日

塩見 叔子 様

生駒市出納員
生駒市分任出納員

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額					4	6	7	8	0

適用税率10% (うち、消費税額等

616 円)

ただし、開示に伴う取引の交付代

とし

10円 × 678枚

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印

領収済

- 7.11.- 4

生駒市分任出納員
現-99

T1000020292095 生駒市

[]

領 収 書

No. L 102176

左の金額正に受領
いたしました。

令和7年11月18日

塩見 叔子 様

生駒市出納員
生駒市分任出納員

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額					7	2	2	0	

適用税率10% (うち、消費税額等

20 円)

ただし、開示に伴う取引の交付代

とし

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印

領収済

- 7.11.18

生駒市分任出納員
現-99

T1000020292095 生駒市

領収済

- 7.11.18

生駒市分任出納員
現-

[10]

さい。

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 11, 12

令和7年度 奈良県生駒市

整理番号

[11]

納入通知書兼領収書(A)	
納入者 塩見 牧子 様	発行日 令和7年10月31日
会計 01 一般会計	期 04 第 98
金額 480 円	納入期限 令和 年 月 日
内容 10月分コピー代 (モノクロ10円×48枚)	担当課 450500 議事事務局
10%対象 (税込) 480 円	10%の税額 48 円
上記の金額を納めて下さい。 生駒市長	
上記の金額を領収しました。	
納付場所 生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関	領収印 出納(10) 7.11.28 南部・生駒

(金融機関→納入者)

T1000020292095

部分

領 収 書 No. L 102181

塩見 牧子 様

領 収 金 額	百万	十万	万	千	百	十	円
				7	8	4	0

適用税率10% (うち、消費税額等 76 円)

ただし、開示に伴う写しの交付代

とし

10円×4枚

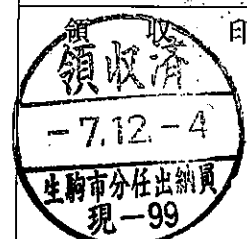
50円×16枚

左の金額正に受領
いたしました。

令和7年12月4日

生駒市出納員
生駒市分任出納員

生駒市公金収入事務委託員



T1000020292095 生駒市

さい。

[12]

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 13, 14

整理番号

[13]

領 収 書 No. L 102185

塩見 収子 様

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額					4	3	8	0	0

適用税率10% (うち、消費税額等 345 円)

ただし、開示に伴う写しの交付代

とし

10円 × 220枚

50円 × 32枚

T1000020292095 生駒市

左の金額正に受領
いたしました。

令和7年2月17日

生駒市出納員
生駒市分任出納員

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印

領収済

- 7.12.17

生駒市分任出納員
現-99貼
付
け
部
分

④ 文字等が他の領収書等で隠れないよう2枚以上重ならないようにしてください。

領 収 書 No. L 102191

塩見 収子 様

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額					1	0	7	3	0

適用税率10% (うち、消費税額等 995 円)

ただし、開示に伴う写しの交付代

とし

10円 × 1,073枚

T1000020292095 生駒市

左の金額正に受領
いたしました。

令和8年1月14日

生駒市出納員
生駒市分任出納員

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印

領収済

- 8.1.14

生駒市分任出納員
現-99

[14]

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 15, 16

整理番号

[15]

領 収 書

No. L 102199

塩見 叔子 様

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額							7	1	0

適用税率10% (うち、消費税額等

0 円)

ただし、情報提供に伴うものの

- 交付代金

10円 × 1枚

T1000020292095 生駒市

左の金額正に受領
いたしました。

令和8年1月21日

生駒市出納員
生駒市分任出納員

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印

貼
付
け
部
分

④ 文字等が他の領収書等で隠れないよう2枚以上重ならないようにしてください。

領 収 書

No. L 102200

塩見 叔子 様

領 収			百万	十万	万	千	百	十	円
金 額					4	7	9	9	0

適用税率10% (うち、消費税額等

726 円)

ただし、開示に伴うものの交付代

金

10円 × 799枚

T1000020292095 生駒市

左の金額正に受領
いたしました。

令和8年1月21日

生駒市出納員
生駒市分任出納員

生駒市公金収入事務委託員

領 収 印



さい。

[16]

研修・視察費等支出明細書

政務活動費用

整理番号	17-1、17-2、17-3、17-4						
期 間	令和 8年 1月 27日(火) ～ 令和 8年 1月 28日(水)[1泊 2日]						
行先及び研修名	リファレンス西新宿大京ビル(新宿区西新宿) 令和8年度予算審議集中講座						
視察目的	令和8年度予算審議に臨むにあたり、福岡市元財政課長から、地方自治体財政の構造的課題と、議会・議員・市民それぞれの役割について学ぶ。						
参加者氏名	塩見牧子						
交通費	交通機関	利用区間		運賃	人数	備考	金額
	近鉄	東生駒	京都	830円	1人	特急料金520円	1,350円
	JR東海	京都	東京	8,360円	1人	特急料金5,410円	13,770円
	東京メトロ	東京	西新宿	210円	1人		210円
	JR東日本	新宿	池袋	170円	1人		170円
	JR東日本	池袋	新宿	170円	1人		170円
	東京メトロ	西新宿	東京	210円	1人		210円
	JR東海	東京	京都	8,360円	1人	特急料金4,960円	13,320円
	近鉄	京都	東生駒	830円	1人		830円
					人		
その他 経費	費目	内訳				備考	金額
	宿泊費①	8,392円	1泊	1人		東横イン池袋北口1	8,392円
	宿泊費②	円	泊	人			
	研修参加費	60,000円		1人		15,000円×4講座	60,000円
支出合計				98,422円			

(留意事項)

1. 交通費や宿泊費を伴う研修、視察等に関する経費の支出は、この様式を使用して下さい。
2. 政務活動費から支出した経費のみ記入してください。

[17-3]

No.38209938260402

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 秋子 様
Name

但し、特急券代として クレジットカード払い (カード番号下4桁 [REDACTED])
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card (Card last 4 digits [REDACTED])

金額 ￥520.-
Amount

10%対象 tax excluded	¥473.-	消費税 sales tax	¥47.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。

We have received the amount above.

購入日 : 2026/01/26
Date of purchase

特急券の明細

Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2026/01/27 06:06 発 Departure : 06:06
予約番号 Reservation number	A22089
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	3820-9938
乗車区間 Boarding section	大和西大寺→京都 Yamato-Saidaiji→Kyoto
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)



※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402193823

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

17-3 , 17-4

整理番号

[17-3]

EXご利用票 (座席のご案内)	
Seat Information	
ご利用票は改札口には入れません Please DO NOT put this into the ticket gate.	
26年 1月27日	3002/予2005京都5103
¥13,770	JW303 **** 3132 7178
000508936152	
京都 ▶ 東京	
6:47発	8:57着
のぞみ 68号11号車 3番A席	
このご利用票はきっぷではありません This is not a ticket. To exit the gate, please prepare the IC card or the QR-Ticket you used for entry.	

車内改札の際は、このご利用票を示してください。
記号以外の座席をご利用の場合は、入場時に使用
されたICカード等を確認させていただきます。

本をはがれないように貼付けて下さい。

費項目支出帳簿の整理番号を記入して下さい。

了時に政務活動費収支報告書とともに提出していただきますので、

[17-4]

領 収 書	
Receipt	
領収年月日	2026-1-28
金額	¥13,320
登録番号: T9011001029597	
税10%	
上記金額確かに領収いたしました	
購入商品	JR乗車券類
(00511 1枚)	
東日本旅客鉄道株式会社	
東京駅XV24発行	10512-02
印紙税申告納	付につき渋谷
税務署承認済	

面のり付けしてください。

直らないようにしてください。

又書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

[]

領収証

2026 年 1 月 27 日

塩見牧子

様

★ ￥60,000

但

2026/1/27(火)10時～今村講師【東京】予算審議の入口
2026/1/27(火)13時半～今村講師【東京】数字の奥に隠された自治体財政の勘所
2026/1/28(水)10時～今村講師【東京】鋭く突く！議員力を示す質問術
2026/1/28(水)13時半～今村講師【東京】予算審議を武器に変える
研究会受講代として

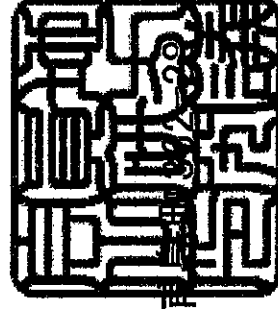
上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒221-0042

神奈川県横浜市神奈川区清

TEL 050-1089-9835



住所:

Agoda International Japan株式会社

東京都渋谷区

恵比寿南1-7-8

恵比寿サウスワン8階

予約番号 1666238130

支払日 January 24, 2026

領収書

宿泊者氏名 & 住所	
名前	MAKIKO SHIOMI
E メールアドレス	

記述		合計
ホテル名	Toyoko Inn Tokyo Ikebukuro Kita-guchi No.1	
期間	January 27, 2026 - January 28, 2026 (泊数: 1泊)	
部屋タイプ	Single Non Smoking	
部屋数	1	
エクストラベッド数	0	
客室合計金額		USD 54.45
エクストラベッド合計金額		USD 0.00
総合金額		USD 54.45
合計お支払い金額		JPY 8,392 (USD 54.45)

この領収書は自動的に作成されています。



研修等受講報告書

2026年 1月 27日

生駒市議会議員

片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2026年1月27日 (火) 至 2026年1月28日 (水)
研 修 会 場	リファレンス西新宿大京ビル (東京都新宿区西新宿7丁目21-3)
研修タイトル (サブタイトル)	元財政課長から学ぶ令和8年度予算審議集中講座① 予算審議を始める前に
研修の目的	元財政課長を講師として、令和8年度予算審議に臨むにあたり、地方自治体財政の構造的課題と、議会・職員・市民それぞれの役割について再確認する。
研 修 概 要	少子高齢化や人口減少、税収減が自治体財政の厳しさの理由として語られることが多いが、人口や税収が増えている自治体であっても「お金がない」と言われる現実が提示された。その背景には、人件費や物価高騰、公共施設の維持管理費、公債費といった経常的支出の増大があり、計上収入の範囲で経常経費を賄えず、基金の取り崩しを常態化させている構造がある。こうした状態が続けば、基金の枯渇を経て財政破綻に至ることは避けられない。 しかし、急激に収入が減ったわけでも、突発的に支出が増えたわけでもない中で、なぜ支出を収入の範囲に抑えることができなかったのか、なぜ誰も止められなかったのかという点について、講師は「ガバナンスの問題」として指摘した。家計であれば当然行われている収支管理が、自治体では組織として機能していないこと自体が問題であり、「経営がうまくいかなかった」という認識を持っていない体制こそが本質的な課題であるとの指摘は、重く受け止める必要がある。 また、全市民への一律給付のような「バラマキ政策」がなぜ起こるのか

	についても言及があった。市民は行政や財政の仕組みを十分に知らないのが当たり前であり、給付によって喜び、選挙結果に反映されること自体は自然な現象である。問題は、市民が判断するための基礎的な情報や学ぶ機会を十分に提供してこなかった行政や議会の側にあるという点である。市民の行政リテラシーを高め、「なぜそれをやるのか」「やった結果、市の財政や将来に何が起こるのか」を共有しなければ、財政規律を伴う意思決定は成立しない。 その上で、議会の役割として、①適切な行政サービスの提供、②収支均衡と財政規律の維持、③市民の納得性の確保、という三点が示された。すべての市民が納得する予算は存在しないが、議論の過程を可視化し、論点や選択の理由を示すことで、「これだけ議論した結果なら仕方ない」と思ってもらえる納得感を高めることは可能である。そのためにも、議会是对話の場として機能し、市民に見える形で議論を行う必要がある。 予算に関する基本的なルールとしては、「収入の範囲内で支出を抑えること」「予算は議会の議決を経なければ使えないこと」の二点が改めて強調された。職員は予算を「自分が使えるお金」と捉えがちで、支出面の議論に偏りやすいが、税金を原資とする予算は市民の納得を得るためのチェックを経て初めて使えるものである。この視点を持たずに事業を説明すれば、不公平感や納得感の欠如を生むことになる。 さらに、予算審議においては、数字や積算根拠の妥当性だけでなく、「その事業によって市民に何をもたらすのか」というビジョンや成果を語ることが重要であるとされた。予算は限られており、すべてを実施することはできない以上、何を残し、何を削り、どのような未来を目指すのかという優先順位付けこそが政策判断である。action（事業内容）、vision（将来像）、flame（財政規律）という三つの視点から全体を捉えることが、よりよい予算審査につながる。 最後に、将来世代の視点の重要性が示された。現在の意思決定は、将来の市民にとっては既に決められた前提条件となる。借金や公共施設の維持管理は、未来の市民の選択肢を縛る行為でもある。だからこそ、未来の市民の立場に立って対話を行い、決定に至る過程を議事録等で記録し、後世が検証できるようにすることが、現在の議会と行政の責任であると強調された。
意見・考察等	本研修を通じて、予算審議とは単なる数字のチェックではなく、市民同士の対話を代行し、現在と未来の市民の幸福を調整する極めて政治的・倫理的な営みであることを改めて認識した。今後の予算審議においては、対話と説明を重視し、市民の納得と将来世代への責任を意識した議論を行っていく必要があると感じた。 ・ 予算審議を「数字中心」から「成果・ビジョン中心」へ転換すること 金額や積算根拠の妥当性確認に偏るのではなく、当該事業によって「市民にどのような変化や効果をもたらすのか」「市全体としてどのような将来

像につながるのか」を重視した質疑・議論を行う。

- ・ **財政規律（収支均衡）を前提とした政策選択を議会として共有すること**

収入の範囲内で支出を抑えるという基本原則を、議会全体の共通認識として再確認し、個別施策の要望や拡充要求においても、市全体の財政への影響を踏まえた判断を行う。

- ・ **「バラマキか否か」ではなく、「市全体の幸福につながるか」で判断する視点を持つこと**

特定層や一部地域への施策について、不公平感の有無だけでなく、合議体として市全体の幸福に資することを説明できるかという観点から議論を深める。

- ・ **議会を「市民同士の対話を代行する場」として意識的に機能させること**

議員は市民の代理として多様な立場や価値観を議会に持ち込み、対話と議論を通じて合意形成を図る「劇場」としての議会の役割を自覚する。

- ・ **行政リテラシー向上を意識した質疑・発信を行うこと**

市民にとって分かりにくい財政や行政運営の仕組みについて、質疑や答弁を通じて可視化し、その内容を市民に伝えることで、予算決定への納得感を高める。

- ・ **優先順位付けの妥当性を確認する視点を強化すること**

すべての事業を実施できない中で、何を残し何を削ったのか、その結果として何を目指しているのかについて、総合計画や政策推進プランとの整合性を踏まえて検証する。

- ・ **EBPMに加え、ロジックモデルによる政策の実現可能性を重視すること**

データによる検証の限界を踏まえ、政策手段が課題解決に結びつく論理構造になっているかを確認し、過大な期待や過剰投資になっていないかを点検する。

- ・ **将来世代の視点を取り入れた意思決定を行うこと**

借金や公共施設整備、維持管理が将来の市民の選択肢を制約する可能性を意識し、「未来の市民の立場に立った対話」を行いながら判断する。

- ・ **議会での議論過程を記録し、後世が検証できる形で残すこと**

なぜその選択をしたのか、どのような議論を経たのかを議事録等に丁寧に残し、将来世代に対する説明責任を果たす。

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

元財政課長から学ぶ 令和8年度 予算審議集中講座

2026 1/27_水 東京 2/3_火 博多

📍 東京・博多

10:00 予算審議の入口 — “数字の海”に溺れないために

↓
12:30

- 予算書は「羅針盤」、読み方を知れば怖くない
- 議会の予算審議の役割と役所の捉え方
- 国と市のカネの流れのおさらい
- 数字は“政策の意思表示”だと気づく瞬間
- 財政がわからない。では済まない予算審議

13:30 数字の奥に隠された自治体財政の勘所

↓
16:00

- 予算審議までに見ておいたほうが良い資料
- 与野党別に何をどう聞くべきか
- 自治体財政の仕組みのおさらい
- 財源の色を見れば“優先順位”が透けて見える
- あなたは市民に胸を張って財政状況を説明できますか？

2026 1/28_木 東京 2/4_水 博多

10:00 鋭く突く！議員力を示す質問術

↓
12:30

- 私が聞いて欲しかった質問質疑とは
- ツッコミどころの宝庫はここだ
- 昨年との違いなんか聞いても無駄な理由
- 事業内容なんか聞いても意味はない
- 成果を問う際の考え方

13:30 予算審議を“武器”に変える

↓
16:00

- 議会で存在感を放つ議員とそうでない議員
- 予算審議の後も追いかける
- 市民にもわかってもらうために必要な対話
- 執行部を動かすために議会ですべきこと
- 決算との連動とこれからの議会に期待すること

いまむら ひろし

Office aNueNue代表 今村 寛



〔略歴〕元福岡市職員。福岡市財政調整課長時代に培った知見を軸に出張財政出前講座を全国で展開する傍ら、福岡市職員有志による『明日晴れるかな』福岡市のこれからを考えるオフサイトミーティング』を主宰し、「対立を対話で乗り越える」を合言葉に職場や立場を離れた自由な対話の場づくりを進めている。
2024年末で福岡市役所を退職。引き続きフリーランスとして全国の自治体で行財政改革、住民連携等の支援に携わることとしている。好きなものは妻とハワイと美味しいもの。
著書／『自治体の“台所”事情～“財政が厳しい”ってどういうこと？』（ぎょうせい）、『「対話」で変える公務員の仕事～自治体職員の「対話力」が未来を拓く』（公職研）。

① 電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX : 050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6868-9679宛にお送りください。

	東京 1.27(火)	13 2.3(火)
10:00~12:30 予算審議の入口	☒	☐
13:30~16:00 数字の奥に隠された自治体財政の勘所	☒	☐

	東京 1.28(水)	13 2.3(水)
10:00~12:30 鋭く突く！議員力を示す質問術	☒	☐
13:30~16:00 予算審議を“武器”に変える	☒	☐

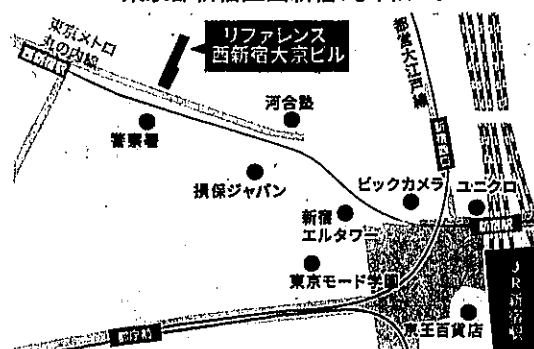
開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ シロミ マチコ 塩見 牧子	貴議会名	奈良県生駒市議会 (5 期目)
電話番号	(090) 3057 - 7406	FAX番号	() -
メールアドレス			
領収書のご宛名	※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。		
領収書のご宛名	塩見 牧子		
☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 郵送サービスご希望の方は チェックしてください	動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方は ご記入ください	〒 -		

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023

東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ
 東京メトロ丸の内線 西新宿駅
 1番出口 徒歩1分
 都営大江戸線 新宿西口駅
 D4出口 徒歩8分

博多会場 リファレンス駅東ビル

〒812-0013

福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



Googleマップ
 JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
 博多イーストデラス(旧スターレン)方面へ向かい
 「アパホテル」角を右折。
 左側ガラス張りのビル(旧コインパーキング)

受講料

1講座15,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

- ① チェックボックス1つにつき15,000円です
- ① キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-1089-9835

FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

元財政課長から学ぶ
令和8年度予算審議集中講座①

予算審議を始める前に

OFFICE AVENUE 2020 (FEBRUARY 2020)

研修等受講報告書

2026年 1月 27日

生駒市議会議長

片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあつては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2026年1月27日(火) 至 2026年1月28日(水)
研修会場	リファレンス西新宿大京ビル(東京都新宿区西新宿7丁目21-3)
研修タイトル (サブタイトル)	元財政課長から学ぶ令和8年度予算審議集中講座② 自治体財政の勘所
研修の目的	元財政課長を講師として、令和8年度予算審議に臨むにあたり、地方自治体財政の構造的課題と、議会・職員・市民それぞれの役割について再確認する。
研修概要	・「財政が厳しい」とは、単にお金がないという意味ではなく、限られた収入の中で、増え続ける義務的経費を賄いながら政策的経費を確保できない状態を指す。 ・人口増加や市税収入の増加があっても、地方交付税による調整、社会保障費(扶助費)の増大、公債費の高止まりにより、自治体の歳入は大きく増えない構造となっている。 ・歳出の多くは、人件費、扶助費、公債費といった義務的経費で占められており、自由に使える財源は限定的である。 ・特定財源は用途が限定され、余っても自由に使えないため、「予算額＝自由に使えるお金」ではないことを正しく理解する必要がある。 ・自治体財政には、①収入の範囲に支出を抑えること、②予算は議会の議決を経て初めて使えることという二つの基本ルールがある。

	・「財政健全化」は目的ではなく、将来像を実現するための政策推進の手段であり、やりたい政策があるからこそ見直しが必要となる。 ・行政改革や削減額そのものを評価するのではなく、何を実現するために、何を見直したのかが問われる。 ・事業見直しが進まない背景には、市民への説明不足、現場の抵抗、首長や行政の決断不足といったガバナンスの問題がある。 ・財政破綻は他人事ではなく、基金の枯渇や放漫経営の結果として、将来の市民に大きな負担を残す。 ・自治体経営の主体は市民であり、市民・職員・議員が財政の状況を共有し、理解し合うことが不可欠である。
意見・考察等	☐ 財政状況の正しい共有について ・「お金がない」という表現に頼らず、 ○ 歳入構造 ○ 義務的経費の割合 ○ 自由裁量の限界 を具体的に示し、市民と危機感を共有する。 ・特定財源と一般財源の違いについて、議会内外で共通理解を図る。 ☐ 予算審議の視点について ・個別事業の是非を問う前に、 ○ 市全体として使える財源の大きさ ○ その中での優先順位 を意識した議論を行う。 ・「要るものは要る」「ない袖は振れない」という対立を、感情論ではなく、構造理解に基づく議論へと転換する。 ☐ 政策推進と財政健全化の関係について ・財政健全化を目的化せず、実現したい将来像・政策を明確にした上で見直しを行う。 ・削減額の多寡ではなく、 ○ 何を実現するために ○ どの事業を見直したのかを評価軸とする。 ☐ ビルド&スクラップの考え方について ・「スクラップありき」ではなく、まず実現すべき政策（ビルド）を明確にする。 ・その上で、優先順位の低い事業を見直すビルド&スクラップ型の財政運営を意識する。 ☐ 現場の自律と責任について ・局・部門単位での枠配分を前提とし、現場が自ら優先順位を考える仕組み

	を尊重する。 ・併せて、財政に関する基礎的理解を深める研修や情報共有を継続する。 □ 市民説明とガバナンスについて ・事業の廃止・縮小について、「市民が反対するから進まない」とするのではなく、なぜ見直しが必要なのかを丁寧に説明する責任を果たす。 ・市民の無理解を理由にせず、無自覚なニーズに迎合してきた行政運営を検証する。 □ 将来世代への責任について ・基金の取り崩しや借金が、将来世代にどのような影響を及ぼすのかを常に意識する。 ・財政破綻を防ぐため、危機情報の発信と、それを読み解く力の育成を重視する。
--	---

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

元財政課長から学ぶ
令和8年度予算編成
中議集 中講座②

自治体財政の勘所

OFFICE ACQUISITION OF INFORMATION

研修等受講報告書

2026年 1月 28日

生駒市議会議長

片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2026年1月27日(火) 至 2026年1月28日(水)
研修会場	リファレンス西新宿大京ビル(東京都新宿区西新宿7丁目21-3)
研修タイトル (サブタイトル)	元財政課長から学ぶ令和8年度予算審議集中講座③ 議員力を示す質問術
研修の目的	元財政課長を講師として、令和8年度予算審議に臨むにあたり、地方自治体財政の構造的課題と、議会・職員・市民それぞれの役割について再確認する。
研修概要	・地方自治体に「お金がない」と言われるのは、少子高齢化や人口減少、税収減だけが理由ではない。 ・多額の予算規模があっても、使途が既に決まっている財源が大半を占めており、自由に使えるお金が極めて限られている。 ・職員の多くは財政全体の構造を十分に理解しておらず、「必要なのになぜ予算がつかないのか」という認識に陥りやすい。 ・「財政が厳しい」とは、新たな政策や事業を行いたくても、使える財源がなく選択できない状態である。 ・自治体の規模に関わらず、財政構造や抱える課題、困難の乗り越え方は共通している。 ・より良い予算には、市民の納得が不可欠であり、全員が満足する予算は存在しない以上、議会による調整と説明の役割が重要となる。

	・ 議会は、市民同士の対話を代行する場であり、議員は市民の代理（アバター）として、議論を通じて相互理解を促す役割を担っている。 ・ 議員の重要な役割の一つは、行政職員（中の人）と市民をつなぎ、行政リテラシーを高める橋渡しを行うことである。
意見・考察等	□ 予算・財政の捉え方について ・ 予算額の大小ではなく、どれだけ自由に使える財源があるのかという視点で財政を捉える。 ・ 「財政が厳しい」という言葉を、構造と制約を伴って説明できるようにする。 □ 議会における対話の役割について ・ 議会を、市民同士の対話を代行する「劇場」と位置づけ、多様な立場・価値観を議論に反映させる。 ・ 対話の目的を、勝ち負けや対立ではなく、相互理解と納得感の形成に置く。 □ 議員としての質問力の向上について ・ 予算審議では、予算書そのものよりも、以下の三つの視点で質問を構成する。 ○ Action：何をしようとしているのか、実現可能か ○ Vision：まち全体の将来像とどう結びつくのか ○ Flame：財政規律や将来負担に無理はないか ・ 成果指標や評価時期を事前に確認し、事後検証が可能な「くさび」を打つ質問を行う。 □ 市民に伝わる質疑・発信について ・ 難解な行政用語や財政の話を、市民に分かる言葉で整理し、議事録に残す。 ・ 質疑や答弁は、その場にいない市民や、将来議事録を読む市民に向けたものだ意識する。 □ 政策形成に関わる姿勢について ・ 要望を繰り返すだけでなく、根拠や背景を示しながら継続的に問い続け、政策に昇華させる。 ・ 特定分野に精通し、「その分野については詳しい議員」と認識されることが、政策を動かす力となる。 □ 当局・議員間の対話環境について ・ 議会での質疑を「敵対行為」と捉えず、組織の意思確認と改善の機会として活用する。 ・ ぶっつけ本番ではなく、事前説明や日常的な情報共有を通じて、対話できる関係性を構築する。

	☐ 未来の市民への責任について • 議会での議論や答弁を、未来の市民との対話の痕跡として議事録に残す。 • 現在の意思決定が、将来の市民にどのような影響を与えるのかを常に意識する。
--	---

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

元財政課長から学ぶ
令和8年度予算審議集中講座③

議員力を示す質問術

OFFICE ADVENUE (CITY HALL 2F)

研修等受講報告書

2026年 1月 28日

生駒市議会議長

片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあつては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2026年1月27日(火) 至 2026年1月28日(水)
研修会場	リファレンス西新宿大京ビル(東京都新宿区西新宿7丁目21-3)
研修タイトル (サブタイトル)	元財政課長から学ぶ令和8年度予算審議集中講座④ 予算審議を武器に変える
研修の目的	元財政課長を講師として、令和8年度予算審議に臨むにあたり、地方自治体財政の構造的課題と、議会・職員・市民それぞれの役割について再確認する。
研修概要	・自治体財政は「お金がない」のではなく、使途が決まっているお金が大半で、自由度が低いことが本質。 ・予算が余ることは「悪」ではなく、決算剰余金は基金積立や借金返済、翌年度財源となる貴重な資源。 ・財政運営の基本は「入るを量りて出づるを為す」=過度な楽観は許されない。 ・会計年度独立の原則により、今の市民が納めた税は今の市民のために使うという財政民主主義が貫かれている。 ・基金(特に財政調整基金)は年度間調整の最後の切り札であり、残高の増減は財政状況の重要なサイン。 ・借金(地方債)は将来世代に負担を残す行為であり、社会資本整備以外で

	は慎重な判断が必要。 ・「有利な起債」「交付税措置」は得に見えても将来の自由財源を減らす先食い構造を内包。 ・ふるさと納税は臨時財源であり、恒常的サービスの財源に使うことは不安定。 ・財政健全化は指標改善そのものが目的ではなく、やりたい政策のための手段。 ・財政危機は収入減・支出増よりも、ガバナンス不全と対話不足が原因となる場合が多い。 ・地方自治の根幹は国任せにせず、地域で意思決定することにある。
意見・考察等	□「お金がない」の説明を鵜呑みにせず、自由に使える財源の有無を見極める □予算審査では ○ 使い切り前提の発想ではなく ○ 余らせる意義・次年度への影響を確認する □基金については ○ 残高の多寡ではなく ○ 積立と取崩しのバランス、減少要因の継続性を問う □起債・交付税措置について ○ 「国が見てくれる」という説明に疑問を持ち ○ 将来の自由財源への影響を確認する □ふるさと納税活用では ○ 臨時財源であることを前提に ○ 恒常事業への安易な充当を避ける □財政健全化議論では ○ 他都市比較ではなく ○ 自自治体の過去との比較で原因分析を行う □行財政改革を ○ 目的化させず ○ 「何を残すのか」「何をやめるのか」の優先順位議論へ転換 □議員の役割として ○ 市民の代弁者として財政を翻訳し

	○ 行政と市民をつなぐ対話の橋渡し役を担う ☐ 国の施策に対しては ○ 無条件に従うのではなく ○ 自治事務としての裁量と責任を明確に主張する ☐ 財政議論の最終目的は ○ 帳尻合わせではなく ○ 将来世代にどんな自治体を残すかを市民と共有すること
--	--

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

元財政課長から学ぶ

令和8年度予算審議集 中講座 ④

るに終に臨むを鑑み舞ふ

淡島時政の日記

[illegible]

研修・視察費等支出明細書

政務活動費用

整理番号	1-5						
期 間	令和 8年 2月 11日(水・祝) ~ 令和 8年 2月 11日(水・祝)[0泊 1日]						
行先及び研修名	名古屋国際センター(名古屋市中村区) 第41回議員力研究会						
視察目的	研究会メンバーが所属する自治体における課題についての事例や、すべての自治体に共通する課題を共有し、その課題解決に向けての手法等をアドバイザーの助言を受けながら検討する。						
参加者氏名	塩見牧子						
交通費	交通機関	利用区間		運賃	人数	備考	金額
	近鉄	東生駒	京都	830円	1人	特急料金420円	1,250円
	JR東海	京都	名古屋	2,640円	1人	特急料金2,870円	5,510円
	JR東海	名古屋	京都	2,640円	1人	特急料金2,530円	5,170円
	近鉄	京都	東生駒	830円	1人		830円
					人		
					人		
					人		
					人		
					人		
その他 経費	費目	内訳			備考		金額
	宿泊費①	円	泊	人			
	宿泊費②	円	泊	人			
支出合計				12,760 円			

(留意事項)

1. 交通費や宿泊費を伴う研修、視察等に関する経費の支出は、この様式を使用して下さい。
2. 政務活動費から支出した経費のみ記入してください。

インターネット予約・発売サービス 領収書

Internet Reservation/Sales Service; Receipt

自署 To 塩見 文子 様
Name但し、特急券代として クレジットカード払い
For Limited Express ticket(s); Paid by credit card(カード番号下4桁 [REDACTED])
(Card last 4 digits [REDACTED])金額 ¥420.-
Amount

10%対象 tax excluded	¥382.-	消費税 sales tax	¥38.-
8%対象 tax excluded	¥0.-	消費税 sales tax	¥0.-

上記の金額を領収しました。

We have received the amount above.

購入日 : 2026/02/11
Date of purchase

特急券の明細

Breakdown of Limited Express ticket(s)

乗車日時 Date & time	2026/02/11 10:30 発 Departure : 10:30
予約番号 Reservation number	A09035
人数 No. of passengers	大人 1 人 小児 0 人 Adult 1 person(s) Child 0 person(s)
券番号 Ticket No.	1971-7902
乗車区間 Boarding section	大和西大寺→京都 Yamato-Saidaiji→Kyoto
内訳 Breakdown	【特急料金】 Limited Express charge ¥520.- 【割引金額】 Discount amount ¥100.-

近畿日本鉄道株式会社
Kintetsu Railway
(T5120001183629)※本件は電子的に保持しているデータを画面表示したものです。
* This screen only displays the data stored electronically.

20260402195203

政務活動費領収書台帳

[整理番号] 1-5

整理番号

[]

EXご利用票 (座席のご案内)
Seat Information
ご利用票では改札には入れません
Please DO NOT put this into the ticket gate.

26年 2月11日
¥5,510 3002/予2006京都6103
000946889789 JW303 **** 3132 7178

京都 ▶ 名古屋
11:13発 11:47着 (S)
のぞみ342号 6号車 18番F席

このご利用票は、きっぷではありません
This is not a ticket. To exit the gate, please prepare
the IC card or the QR Ticket you used for entry.

車内改札の際は、このご利用票を提示してください。
駅舎以外の座席をご利用の場合は、入場時に使用
されたICカード等を提示させていただきます。

本をはがれないように貼付けて下さい。

費項目支出帳簿の整理番号を記入して下さい。

了時に政務活動費収支報告書とともに提出していただきますので、

[]

領収書
Receipt
領収年月日 2026.-2.11 登録番号: T3180001031569
金額 ¥5,170 (消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました
購入商品 JR乗車券類
(60685.1枚)
東海旅客鉄道株式会社
名古屋MV002発行 00686-02

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

面のり付けしてください。

直らないようにしてください。

収書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

[]

研修等受講報告書

2026年 2月 11日

生駒市議会 議長
片山 誠也

様

会派名

代表者 塩見牧子

(会派に所属しない議員にあっては、議員の氏名)

研修受講者名 塩見牧子

下記のとおり、研修等を受講しましたので報告します。

記

受講年月日	自 2026年 2月 11日 (水) 至 2026年 2月 11日 (水)
研修会場	名古屋国際センター (名古屋市中村区)
研修タイトル (サブタイトル)	第41回議員力研究会
研修の目的	所属自治体や議会の課題を参加議員間で共有し、課題の解決に向けて議会での一般質問や議案審査における質問、質疑のあり方について、アドバイザーから助言をいただきながら議論を通して考察する。
研修概要	1. 事例報告 ①松阪市議会 西口真理議員からの問題提起「生涯学習の場(公民館)の使用料徴収をめぐって」 教育長が諮問した「社会教育委員」による「松阪市公民館のあり方等について」の答申が出され、これまで無料であった公民館、地区市民センターの使用料を徴収する方向で議論が進められることとなったが、答申の根拠の一つとなっている他市の使用料徴収の実態調査に誤りがあり、それを前提とした答申はおかしく、再検討、再提出すべきではないか。また、公民館、利用者の意見を聞くべきであるが、今回に限らず、市民の意見、議会での議論よりも諮問機関である「検討委員会」の答申を何よりも優先する市政運営にどう対応すれば良いか。さらに使用料徴収の理由を、物価高騰(維持管理費)と受益者負担(公平性)としているが、どう考えるかを問題提起。 事例発表をもとに、公民館や社会教育施設の在り方、使用料の在り方について意見交換を行う。 ②日進市議会 舟橋よしえ議員からの問題提起「国民保険税の連続引上げについて」

	令和8年度から「子ども・子育て支援納付金制度」が開始されることに伴い、国保税の引き上げが予測されるが、特に物価高騰の影響が大きい国保加入者の負担増に、単に制度維持のためにやむを得ないと、諾としていいのかという問題提起。 事例発表をもとに、公民館や社会教育施設の在り方、使用料の在り方について意見交換を行う。 2. 「議員定数について」意見交換 議員定数の削減を特別委員会で審議中の瀬戸市議会、白井淳議員から、定数のありかたについて問題提起、意見交換を行う。
意見・考察等	1の①について 公民館に限らず、公共施設の利用料の有料化や値上げに際しては、政策決定過程においていかに正当性を持たせるかがカギであると感じた。 特に公民館は、単なる貸館施設ではなく、社会教育・地域コミュニティ形成の基盤であることから「受益者負担」や「公平性」だけで論じることには慎重であるべきである。 有料化にあたっては、利用目的に応じて柔軟な減免するなど、実情に即した丁寧な制度設計とすることが求められると感じた。 また、行政の意思決定にあたっては、透明性を確保しながら丁寧な市民との合意形成を図ることが求められる。 1の②について 被保険者の減少や高齢化は国民健康保険制度における全国共通の現象であり、財政基盤が弱体化する中で保険料の引き上げは不可避である。個々の自治体の努力だけでは解決できないが、その一方で、かつての生駒市のように、医療費抑制で国保会計を改善し、積立てた基金を県単位化（保険料水準統一）に向けての激変緩和に充ててきた事例もある。 国民健康保険制度の根本的な問題は、社会保険との不公平性で、特に均等割は、低所得世帯や子育て世帯に対して過重な負担となっているが、自治体では解決できず、均等割の縮小または廃止、国庫負担の拡充、保険制度の一元化などの制度改革が求められる。 県単位化は財政の安定化というメリットを持つ一方で、自治体の裁量が小さくなること、政策努力のインセンティブが低下することが、生駒市でも見られた。 国保の問題は、単なる財政問題ではなく、社会保障制度の持続可能性と公平性に関わる問題であるため、国レベルでの制度改革なしには解決しえない。自治体の現場から課題を可視化し、国への政策提言につなげていくことが必要ではないか。 2について 人口が減少すれば定数を削減すべしという声があがるが、特に、行政需要や政策課題が複雑化している今、議員定数はそのような単純なロジックで論

	じられるべきではないと考える。 特に、定数削減は、しばしば会派間の勢力争いや、選挙対策といった政治的動機によって発議されているが、制度を設計するときに、そのような政治利益で考えるのは、議会の正統性を損ない、問題であり、危険だとも感じる。 市民が定数削減を支持する背景には、議員活動や成果が見えないということがあるが、それを改良せずして安易に定数を減らすと、民意の反映が弱まり、多様性が失われかねない。 議会機能を維持するには、議会の業務量から必要な人数を導くべきと考える。また、法務や財政面などの専門スタッフの配置、議会事務局の強化、政策立案能力の向上など、議員を支える体制を整えるべきである。
--	---

※複数の講座を受講している場合は、1講座ごとに本報告書を作成すること。

第41回議員力研究会進行

期日 2026年2月11日(水・祝)

時間 13:00～17:00

場所 名古屋国際センター5階
第5会議室

1. 事例発表 13:00～15:00(1人60分以内)

- ① 西口さん 13:00～14:00
- ② 舟橋さん 14:00～15:00

2. 意見交換 15:10～16:50

内容

「議員定数について」

3. 次回の日程調整 16:50～17:00

- ① 研究会期日・場所
- ② 事例発表者3名
- ③ 送付期限確認
- ④ 意見交換提案期限確認

政務活動費領収書台帳

[整理番号]

18, 19

令和 7 年度

奈良県生駒市

様式第4号

[18]

納入通知書兼領収書(A)	
納入者 塩見 牧子 様	発行日 令和 7年 11月 28日
会計 01 一般会計	款 21 項 04 目 04 節 04 節 98 節々節
金額 20 円	
納入期限 令和 年 月 日	
内容 11月分コピー代 (モノクロ10円×2枚)	
担当課 450500 議会事務局	
10%対象 (税込) 20 円	
10%の税額 1 円	
上記の金額を納めて下さい。 生駒市長	
領収印 出納(10) 8. 2. 25 南部・生駒	
上記の金額を領収しました。	
納付場所 生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関	
T1000020292095 (金融機関→納入者)	

付部分

[19]

⑤ 「整理番号」欄が領収書等で覆れる場合は、領収書等の空欄に「整理番号」を記入してください。

令和 7 年度

奈良県生駒市

納入通知書兼領収書(A)	
納入者 塩見 牧子 様	発行日 令和 7年 12月 26日
会計 01 一般会計	款 21 項 04 目 04 節 04 節 98 節々節
金額 60 円	
納入期限 令和 年 月 日	
内容 12月分コピー代 (モノクロ10円×6枚)	
担当課 450500 議会事務局	
10%対象 (税込) 60 円	
10%の税額 5 円	
上記の金額を納めて下さい。 生駒市長	
領収印 出納(10) 8. 2. 25 南部・生駒	
上記の金額を領収しました。	
納付場所 生駒市指定金融機関 生駒市収納代理金融機関	
T1000020292095 (金融機関→納入者)	