

## 第3次生駒市行政改革大綱

# 後期行動計画

令和4年度～令和6年度

令和4年3月

生駒市



## 行動計画の位置づけ

生駒市では、厳しい社会情勢の中にあっても行政サービスを維持し、将来に負担を先送りしない持続可能な行財政運営を実現することが不可欠であることから、令和元年12月に新たな「生駒市行政改革大綱」を策定した。

「生駒市行政改革大綱」では、基本目標として「将来世代に負担を先送りしない持続可能な行財政運営を実現」を、目標を達成するための基本方針として次の5つの方針を定めている。

1. 健全な財政基盤の確立
2. 歳入増につながる施策の創出
3. ファシリティマネジメントの推進
4. 市民、事業者等との協働によるまちづくりの推進
5. 時代に対応できる柔軟で連携のとれた機能的な組織づくりと人材育成の推進

行動計画は、行政改革の基本方針を示した「生駒市行政改革大綱」を受けて、「なにを、いつまでに、どのようにするか」という具体的な取組を示したものである。「生駒市行政改革大綱」で定めた5つの基本方針に沿って、個々の取組項目を設定し、具体的な取組内容を掲げ、達成目標を定めている。さらに、改革の達成状況をより分かりやすい形で示すため、年度ごとに取組・数値目標を設定するとともに、担当部署を明確化している。

「後期行動計画」では、これまで取組を進めてきた「前期行動計画」の取組項目及び基本的な枠組みを継承しつつ、「前期行動計画」に掲げられた取組項目の進捗状況や新たな課題を踏まえた取組項目を追加している。

## 行動計画の期間

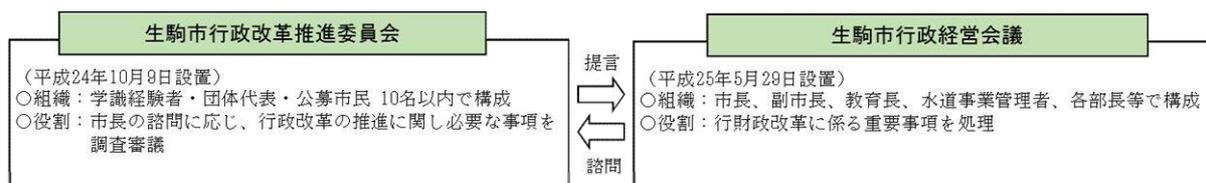
行政改革大綱では、推進期間を令和元年度から令和6年度までの6年間とし、行動計画は、可能な限り速やかに取組を推進し、柔軟な対応が可能となるよう、前期(3年間)と後期(3年間)に分割している。

後期行動計画の期間は、令和4年度から令和6年度までとする。

## 行動計画の進行管理

行動計画は、毎年度、生駒市行政改革推進委員会において、取組の実施内容を点検し、前年度末の進捗状況の評価を実施するとともに、生駒市行政経営会議に報告を行う。

評価に当たっては、個々の取組内容の目標に対する達成度(成果)を重視して実施し、数値目標が設定されている項目は、年度ごとの目標値に対する達成度(成果)を評価するとともに、未達成の項目がある場合は、その要因と理由を明確にする。



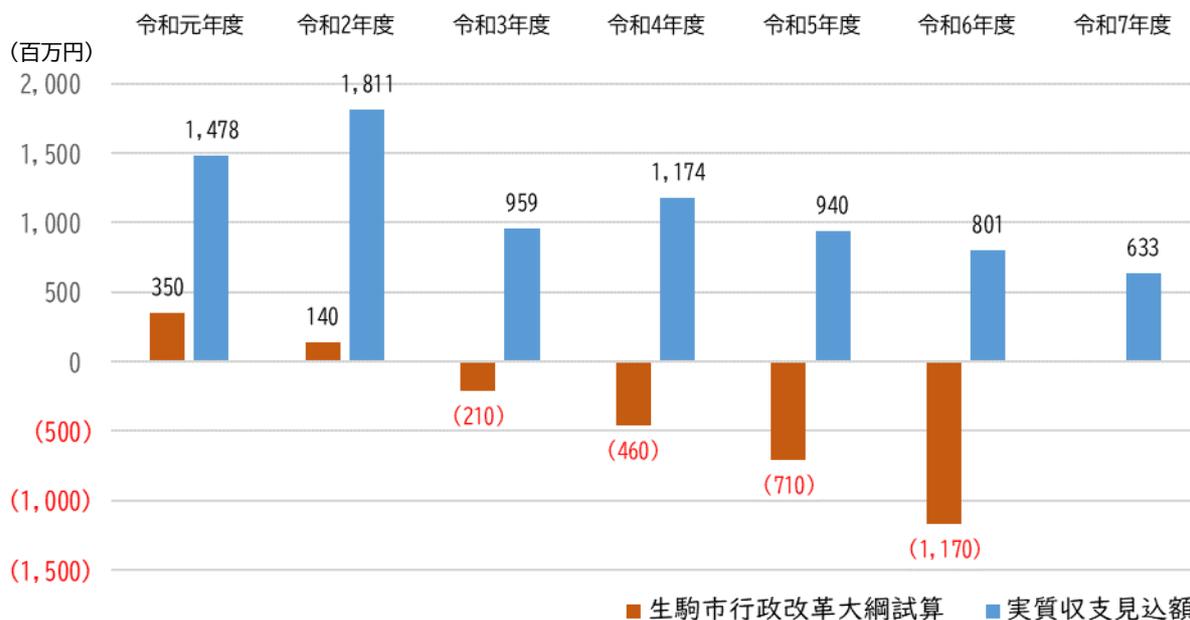
## 令和2年度決算と中期財政計画から見る今後の見通し

「生駒市行政改革大綱」では、社会保障費の毎年度 2.5 億円増加や公共施設の保全・改修等の費用の増加等で経常的な歳出の増加を見込む一方で、歳入では大幅な増収が見込めないため、今後の財政状況はさらに厳しくなると見通している。こうした状況から、令和 3 年度には実質収支がマイナス 2.1 億円の赤字に転じ、令和 6 年度には 11.7 億円の赤字になると試算し、「令和2年度から令和6年度の5年間で 10 億円以上の経常経費の削減」の数値目標を設定した。

令和元年度から「生駒市行政改革大綱」で示した基本目標「将来世代に負担を先送りしない持続可能な行財政運営を実現」するための行政改革に取り組んでおり、令和元年度は 14 億円、令和2年度は 18.1 億円の実質収支となった。また、令和2年度の中期財政計画における実質収支見込額の推移では、令和2年度の 18.1 億円をピークとして、令和 7 年度には 6.3 億円で黒字を維持する見通しであることから、「生駒市行政改革大綱」の数値目標は、ある程度達成されたと考えられる。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症は未だ収束の気配がなく、それに伴う生活様式の変化、経済活動の停滞等が今後の見通しに多大な影響を及ぼす可能性もあることから、基本目標である「将来世代に負担を先送りしない持続可能な行財政運営を実現」していくためには、今後も行政改革を中心とした計画的な行財政運営に取り組んでいく必要がある。

実質収支見込額の推移



※R1～R2は決算額、R3～R7は中期財政計画から引用

## 後期行動計画体系図・目次

---

- I 健全な財政基盤の確立
- II 歳入増につながる施策の創出、強化
- III ファシリティマネジメントの推進
- IV 市民、事業者等との協働によるまちづくりの推進
- V 時代に対応できる柔軟で連携のとれた機能的な組織づくりと人材育成の推進

この後ろに、個票が入ります。



## 第3次生駒市行政改革大綱 後期行動計画

---

令和4年3月

生駒市 総務部 行政経営課

〒630-0288 奈良県生駒市東新町 8 番 38 号

電話：0743-74-1111（代表） FAX：0743-74-9100

<https://www.city.ikoma.lg.jp/>