

平成28年5月31日

生駒市長 小 紫 雅 史 様

医療法人 徳洲会

理事長 鈴木 隆 夫



平成27年度生駒市立病院の管理運営に関する事業報告書の提出  
について

生駒市立病院の管理運営に関する基本協定書第23条第2項の規定に基づき、  
平成27年度生駒市立病院の管理運営に関する事業報告書を提出します。



平成27年度

生駒市立病院の管理運営  
に関する事業報告書

生 駒 市 立 病 院

# 目 次

<b>1 基本的な医療提供</b> . . . . .	<b>1</b>
(1) 診療科目	
(2) 診察日・診察時間	
(3) 病棟編成	
(4) 各診療科目の病床数	
(5) 人員体制	
(6) 患者数等	
<b>2 取組状況の総括</b> . . . . .	<b>4</b>
(1) 患者中心の市民満足度の高い、質の高い医療の提供	
(2) 「救急は断らない」という姿勢のもと、24時間対応の地域住民が安心できる救急医療体制の充実	
(3) 地域医療機関との役割分担のもと、小児二次救急医療を含む小児医療体制の早期構築	
(4) 災害時に機能を発揮できる病院機能の整備	
(5) 地域の医療機関との病診・病病連携の積極的な推進及び介護・福祉施設との密接な連携体制の構築	
(6) 市民参加による病院運営の推進	
(7) 保健知識の啓発による予防医療の推進	
<b>3 収支実績</b> . . . . .	<b>6</b>

## 平成27年度 生駒市立病院 事業報告書

平成27年1月から市立病院の開院準備を本格的にスタートし、同年6月1日に開院し、生駒市病院事業計画に基づく平成27年度事業計画の達成に向け、鋭意取り組みを行いました。

### 1 基本的な医療提供

#### (1) 診療科目（14診療科）

内科 消化器内科 循環器内科 外科 脳神経外科 整形外科 小児科  
腎臓泌尿器科 産婦人科 リハビリテーション科 放射線科 麻酔科  
（平成28年1月から標榜）形成外科 救急科

#### (2) 診察日・診察時間

診察日	月曜日～土曜日（祝日、年末年始(12/31～1/3)を除く。）		
診察時間	午前診察 9:00～12:00		
	夕方診察 17:00～19:00	（土曜日除く）	
受付時間	午前診察 8:00～12:00		
	夕方診察 16:30～19:00	（土曜日除く）	

#### (3) 病棟編成(平成28年3月31日)

3病棟（実稼動可能病床数153床）、10対1看護基準

#### (4) 各診療科目の病床数(平成28年3月31日)

小児科	4床
産婦人科	18床
内科系	76床
外科系	48床
その他	7床

(5) 人員体制

職種	平成 28 年 3 月 31 日現在		平成 27 年度事業計画 (平成 27 年 6 月 1 日)		生駒市病院事業計画 (平成 27 年 11 月)	
	人数	備考	人数	備考	人数	備考
医師	20.2 名	常勤 16 名 小児科 1 名、産婦人科 1 名、内科 2 名、循環器内科 2 名、消化器内科 2 名、放射線科 1 名、外科 2 名、麻酔科 2 名、形成外科 1 名、腎臓泌尿器科 1 名、救急科 1 名 非常勤 37 名 小児科 5 名、産婦人科 1 名、内科 15 名、消化器内科 2 名、外科 1 名、脳神経外科 4 名、整形外科 2 名、リハビリテーション科 1 名、形成外科 1 名、腎臓泌尿器科 5 名	18.3 名	常勤 15 名 産婦人科 2 名、内科 4 名、循環器内科 2 名、消化器内科 2 名、外科 3 名、麻酔科 1 名、腎臓泌尿器科 1 名 非常勤 21 名 小児科 6 名、内科 4 名、消化器内科 1 名、放射線科 1 名、外科 2 名、脳神経外科 2 名、整形外科 1 名、リハビリテーション科 1 名、腎臓泌尿器科 3 名	25 名	小児科 2 名、産婦人科 3 名、一般内科 4 名、循環器内科 2 名、消化器内科 1 名、放射線科 1 名、一般外科 3 名、脳神経外科 2 名、整形外科 2 名、リハビリテーション科 1 名、麻酔科 1 名、形成外科 1 名、腎臓泌尿器科 1 名、救急科 1 名
看護師	89.6 名	常勤 78 名 (うち准看護師 7 名) (うち助産師 5 名) (うち保健師 1 名) ・外来部門 23 名、入院部門 55 名 非常勤 18 名 (うち准看護師 0 名) (うち助産師 2 名) (うち保健師 0 名) ・外来部門 10 名、入院部門 8 名	80.2 名	常勤 61 名 (うち准看護師 6 名) ・外来部門 19 名、入院部門 42 名 非常勤 13 名 (うち准看護師 2 名) ・外来部門 9 名、入院部門 4 名 助産師<常勤>8 名、<非常勤>2 名 保健師<常勤>1 名	80 名	・准看護師含む ・外来部門 30 名、入院部門 50 名 ・助産師は、看護師の中で助産師の有資格者を産婦人科に専任で配置(6 名)
薬剤師	7.6 名	常勤 7 名、非常勤 1 名	5.6 名	常勤 5 名、非常勤 1 名	6 名	
理学療法士	2 名	常勤	3 名		3 名	
作業療法士	1 名	常勤	0 名			
言語聴覚士	1 名	常勤	1 名			
放射線技師	7 名	常勤	7 名		6 名	
検査技師	6 名	常勤	7 名		7 名	
栄養士	3 名	常勤	3 名		2 名	
看護助手	10 名	常勤	9 名		29 名	
臨床工学技士	3 名	常勤	2 名		0 名	
事務職員他	34.7 名		27.6 名	社会福祉士 2 名、診療情報管理士 2 名含む	40 名	
合計	185.1 名		163.7 名		198 名	

※人数は常勤の医師・職員等に非常勤の医師・職員等を換算した人数(常勤換数)

常勤換算＝「常勤の職員の人数」+「(非常勤の職員の勤務時間)÷(常勤の職員が勤務すべき時間)」

(6) 患者数等

1. 各月の延べ外来患者数 H27事業計画平均 達成率	6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		合計	
	計	平均	計	平均																		
内科	476	15.9	678	21.9	800	25.8	731	24.4	836	27.0	1,051	35.0	1,213	39.1	946	30.5	1,082	37.3	1,123	36.2	8,936	29.3
消化器内科	152	5.1	224	7.2	269	8.7	245	8.2	269	8.7	262	8.7	306	9.9	259	8.4	248	8.6	275	8.9	2,509	8.2
循環器内科	96	3.2	117	3.8	163	5.3	175	5.8	179	5.8	200	6.7	233	7.5	241	7.8	242	8.3	308	9.9	1,954	6.4
外科	165	5.5	216	7.0	283	9.1	257	8.6	318	10.3	360	12.0	412	13.3	289	9.3	192	6.6	213	6.9	2,705	8.9
脳神経外科	36	1.2	43	1.4	31	1.0	42	1.4	34	1.1	40	1.3	51	1.6	59	1.9	58	2.0	69	2.2	463	1.5
整形外科	53	1.8	56	1.8	104	3.4	114	3.8	121	3.9	116	3.9	155	5.0	135	4.4	177	6.1	199	6.4	1,230	4.0
形成外科	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163	5.3	246	8.5	298	9.6	707	7.8
小児科	51	1.7	48	1.5	72	2.3	65	2.2	85	2.7	230	7.7	275	8.9	93	3.0	160	5.5	99	3.2	1,178	3.9
腎臓泌尿器科	93	3.1	122	3.9	169	5.5	164	5.5	178	5.7	209	7.0	213	6.9	203	6.5	242	8.3	226	7.3	1,819	6.0
産婦人科	107	3.6	164	5.3	196	6.3	191	6.6	200	6.5	199	6.6	229	7.4	239	7.7	237	8.2	231	7.5	1,993	6.5
麻酔科	13	0.4	15	0.5	19	0.6	0	0.0	2	0.1	3	0.1	5	0.2	9	0.3	9	0.3	18	0.6	93	0.3
透折	0	0.0	1	0.0	0	0.0	27	0.9	25	0.8	26	0.9	31	1.0	47	1.5	55	1.9	66	2.1	278	0.9
健診科(ドック含む)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	42	1.4	54	1.7	44	1.5	93	3.0	76	2.5	56	1.9	65	2.1	430	1.4
紹介患者数	96	3.2	92	3.0	102	3.3	122	4.1	115	3.7	124	4.1	152	4.9	167	5.4	170	5.9	172	5.5	1,312	4.3
2. 各月の延べ入院患者数 H27事業計画平均 達成率	495	16.5	1,275	41.1	1,668	53.8	1,602	53.4	1,784	57.5	1,878	62.6	2,038	65.7	2,178	70.3	2,233	77.0	2,496	80.5	17,647	57.9
小児科	0	0.0	4	0.1	7	0.2	37	1.2	0	0.0	6	0.2	11	0.4	34	1.1	0	0.0	9	0.3	108	0.4
産婦人科	39	1.3	39	1.3	45	1.5	50	1.7	65	2.1	58	1.9	90	2.9	107	3.5	71	2.4	138	4.5	702	2.3
内科系	292	9.7	829	26.7	1,197	38.6	1,231	41.0	1,411	45.5	1,339	44.6	1,437	46.4	1,580	51.0	1,526	52.6	1,738	56.1	12,580	41.2
外科系	164	5.5	403	13.0	379	12.2	233	7.8	257	8.3	366	12.2	393	12.7	374	12.1	429	14.8	437	14.1	3,435	11.3
その他	0	0.0	0	0.0	40	1.3	51	1.7	51	1.6	109	3.6	107	3.5	83	2.7	207	7.1	174	5.6	822	2.7
3. 各月の延べ救急患者数 生駒市消防本部	144	4.8	170	5.5	171	5.5	108	3.6	152	4.9	136	4.5	158	5.1	166	5.4	139	4.8	142	4.6	1,486	4.9
その他	67	2.2	68	2.2	86	2.8	44	1.5	81	2.6	60	2.0	63	2.0	75	2.4	63	2.2	65	2.1	672	2.2
4. 各月の延べ手術件数	77	2.6	102	3.3	85	2.7	64	2.1	71	2.3	76	2.5	95	3.1	91	2.9	76	2.6	77	2.5	814	2.7
5. 月末現在の稼働可能病床数	5	0.2	13	0.4	24	0.8	20	0.7	22	0.7	29	1.0	35	1.1	53	1.7	59	2.0	74	2.4	334	1.1
小児科	99	-	99	-	106	-	106	-	106	-	106	-	106	-	153	-	153	-	153	-	-	-
産婦人科	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	4	-	-	-
内科系	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	18	-	-	-
外科系	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	47	-	-	-
その他	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	30	-	-	-
6. 駐車場利万台数(台)	3,320	111	3,784	122	4,674	151	4,191	140	4,069	131	4,293	143	5,346	172	5,143	166	6,156	212	5,699	184	46,675	153

## 2 取組状況の総括

### (1) 患者中心の市民満足度の高い、質の高い医療の提供

入院・外来患者へのアンケート調査実施（平成28年2月）、ご意見箱の設置（平成27年9月）による患者ニーズの把握及びサービス向上への迅速な対応に取り組むとともに、CT、MRI、CAG、ダ・ヴィンチ等最新の医療機器・設備の整備、各種研修会、カンファレンスの頻回実施等医療スタッフへの研修・教育体制の整備など、医療の質の向上に取り組みました。

また、医療安全管理に対する取組として、安全管理マニュアル及び医療安全管理委員会規程を策定し、院内に当委員会を設置し、定例開催し、インシデント・アクシデント事例の報告・情報共有・対策の検討を行い、患者・医療スタッフへの医療安全体制を整備しました。

### (2) 「救急は断らない」という姿勢のもと、24時間対応の地域住民が安心できる救急医療体制の充実

救急受入体制として、医師、検査技師、放射線技師、薬剤師の当直等患者数に応じて必要な人員体制の整備、一般撮影やCT、MRIによる画像診断、超音波検査、血液等各種検体検査及び心臓カテーテル、内視鏡による緊急時対応が可能な検査・治療体制を確保し、救急患者の市内受入率の向上に寄与できるよう取り組みました。

また、市内内科系二次・外科系一次二次輪番体制への平成27年度の参加は実現しませんでしたでしたが、当該輪番病院のバックアップの役割を果たせるよう取り組み、また、救急告示病院の認定を受け（平成27年7月）、消防本部救急隊との連携連絡を緊密にし、24時間体制で受入体制が確保できるよう取り組みました。なお、市消防本部救急隊とは、年4回定期的な意見交換会を開催し、連携強化を図りました。

また、奈良県北和産婦人科一次救急医療体制への参加については、既存の輪番診療所・病院で当番日を充足できる状況の変化があり、平成27年度は参加を見送りました。

### (3) 地域医療機関との役割分担のもと、小児二次救急医療を含む小児医療体制の早期構築

小児科医療については、外来診療は、月曜日から金曜日までの間、非常勤医師5人及び常勤医師1名による二診体制で取り組みました。なお、救急外来は、常勤医師が勤務している日勤時間帯については、常時常勤医師が対応し、夜間時間帯については、原則として常勤医師のオンコール体制で取り組みました。

小児科病床については、4床のみ稼働させ、主に常勤医師が入院患者の対応にあたりました。

また、奈良県北和小児科二次輪番体制への参加については、本院の小児科常勤医師1名のみ診療体制及び既存の輪番病院で当番日を充足できる状況の変化も相俟って、平成27年度は参加を見送りました。

#### (4) 災害時に機能を発揮できる病院機能の整備

生駒市の地域防災計画における市立病院の位置づけ及び大規模災害時の医療救護活動の流れについて、生駒市と協議し、市立病院災害対策マニュアルの策定業務を進めることで、大規模災害時の傷病者の受入れや医療救護等の緊急対応が迅速的確にできる体制の早期の確立を目指し取り組みました。

また、災害発生時に市立病院の被災傷病者の受入体制等の情報を随時公開することで、迅速な災害時医療の提供を行えるよう、「奈良県広域災害救急医療情報システム」に加盟しました。

#### (5) 地域の医療機関との病診・病病連携の積極的な推進及び介護・福祉施設との密接な連携体制の構築

- ・ 市内医療機関との病診・病病連携の積極的な推進のため、市医師会への入会申し入れを行い、平成27年度中の中入会は叶いませんでしたが、市立病院が独自に医療連携登録医や協力医療機関連携施設への加入の働きかけを鋭意推進し、緊急時の入院加療用病床を確保し、円滑で速やかな受入体制の構築を始め、市内・近隣医療機関や介護・福祉施設との連携を強化しました。（医療連携登録医 47施設・58名、協力医療機関連携施設 15施設）
- ・ 地域医療機関への医療教育プログラムの提供として、8月、2月に病診連携談話会にて合同症例検討会を実施し、また、院内外の医療従事者に対するALSO(周産期救急教育コース)などの医療教育プログラムを実施しました。
- ・ 医療機器の共同利用を鋭意実施しました。

※平成27年度実績 MRI134件、CT41件、内視鏡4件、エコー4件

#### (6) 市民参加による病院運営の推進

市立病院管理運営協議会を9月及び2月の2回開催し、市民等の意見を病院運営に反映させるとともに、市民等へ市立病院の運営状況を報告することができました。

また、8月には、市内のNPO団体と共催による「夏休み親子病院見学会」（参加者94名）を実施し、市立病院について市民へ広く知っていただく機会を設けました。

#### (7) 保健知識の啓発による予防医療の推進

開院初年度ということで、市立病院ではどのような診療内容が可能で、どのような医師がいるのかといった病院の医療機能に関する周知も併せて、出前講座も含め月3～4回ペースで医療講演会を実施し、保健知識の啓発に努め、もって予防医療の推進を図りました。

※平成27年度実績 30講座 2,203名

3 平成27年度収支実績

1人当：単位 円  
損益：単位千円

病床数	127年度合計		4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月			
	実績	(決算前)実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	
入院	57.9	0	0	16.5	41.1	53.8	53.4	57.5	65.7	70.3	77.0	80.5																
1日平均患者数	45,520	0	0	29,820	39,396	46,195	48,580	45,073	49,053	44,939	47,645	46,973																
外来	79.7	0	0	41.4	54.3	67.9	68.4	74.2	103.9	89.0	103.6	102.9																
1日平均患者数	11,890	0	0	12,434	13,134	11,356	11,680	11,596	10,810	12,609	12,616	13,226																
入院収入計	803,288	0	0	14,761	50,230	77,054	77,825	80,410	81,525	99,971	106,392	117,244																
外来収入計	288,872	0	0	15,443	22,117	23,916	23,978	26,682	29,619	32,241	37,898	42,191																
診療収入合計	1,092,161	0	0	30,204	72,347	100,970	101,803	107,092	111,144	132,212	144,290	159,436																
室料差額収入	22,374	0	0	558	1,368	2,544	2,688	1,950	1,890	2,430	3,186	2,970																
文書料収入	5,024	0	0	199	275	420	475	402	637	635	680	782																
その他収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																
保険等調整増減	-12,565	0	0	0	0	1,106	13,251	-1,820	-2,332	-4,670	-8,066	-4,037																
医療収入合計	1,106,993	0	0	30,961	73,990	105,040	118,217	107,624	111,221	129,282	140,090	159,150																
医薬品費	115,301	0	0	2,183	5,006	6,941	9,095	11,329	11,383	15,060	20,543	19,170																
医療消耗品費	194,149	0	0	9,933	18,277	17,738	23,134	22,210	20,394	18,624	23,366	27,020																
給食材料費	12,114	0	0	348	911	1,114	1,052	1,207	1,375	1,490	1,453	1,693																
その他	65,385	0	0	6,172	5,902	8,366	5,960	5,256	5,961	6,963	6,242	8,087																
業原価計	386,949	0	0	18,636	30,096	34,159	39,241	40,002	39,113	42,137	45,904	55,970																
医療機器リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																
医療機器レンタル料	8,293	0	0	0	201	416	579	563	671	955	1,711	1,587																
医療機器減価却費	258,692	0	0	24,128	24,653	25,634	26,022	26,091	26,337	26,372	26,469	26,511																
リース資産減価却費	1,278	0	0	0	349	0	698	0	-233	116	116	116																
医師給与	261,468	0	0	21,154	24,417	27,568	25,262	27,270	27,095	26,633	27,996	27,237																
その他	821,582	0	0	88,059	64,879	87,342	87,396	90,535	89,566	42,224	92,099	90,785																
件費計	1,083,050	0	0	109,213	89,296	114,910	112,658	117,805	116,661	68,857	120,095	118,022																
水道光熱費	66,650	0	0	8,317	6,755	6,870	6,066	5,951	5,108	7,045	6,898	6,497																
保守衛生費	3,436	0	0	482	132	334	350	339	353	355	360	358																
その他	407,301	0	0	44,277	46,656	38,089	40,329	36,662	38,195	42,565	39,191	40,317																
費計	477,387	0	0	53,076	53,543	45,293	46,745	42,952	43,656	49,965	48,278	47,172																
医療費用合計	2,215,609	0	0	205,053	198,138	220,412	225,943	227,413	226,205	188,402	233,798	249,378																
医療業利益	-1,108,616	0	0	-174,092	-124,148	-115,372	-107,726	-119,789	-114,984	-59,120	-93,708	-90,228																
土地建物用賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0																
減価却費	50,580	0	0	3,031	6,565	4,862	5,115	5,141	5,150	5,173	5,173	5,197																
その他費用計	50,580	0	0	3,031	6,565	4,862	5,115	5,141	5,150	5,173	5,173	5,197																
受取利息	4	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	3																
その他収益計	11,547	0	0	526	1,252	1,336	1,270	1,081	1,147	1,231	1,215	1,368																
医療外収益合計	11,551	0	0	526	1,252	1,337	1,270	1,081	1,147	1,231	1,215	1,368																
支払利息	2,160	0	0	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	4,320	2,160	2,160	2,160																
その他費用計	5,358	0	0	563	560	565	554	532	484	563	487	542																
医療外費用合計	26,958	0	0	2,723	2,720	2,725	2,714	2,532	4,804	2,723	2,647	2,702																
経常利益	-1,174,602	0	0	-179,320	-132,181	-121,622	-114,285	-124,381	-123,791	-65,785	-116,054	-96,758																