

平成27年度 生駒市立病院 事業計画書

指定管理初年度として運営を開始するに当たり、基本協定書に沿って徳洲会グループのノウハウを結集して市立病院の運営を行い、生駒市病院事業計画に掲げる診療方針の早期の実現を目指します。

1 基本方針

市民の生命と健康を守る公的病院としての性格を重視し、次に掲げる基本方針に沿って事業を運営します。

- ① 患者中心の市民満足度の高い、質の高い医療を提供します。
- ② 24時間対応の地域住民が安心できる救急医療体制の早期構築を目指します。
- ③ 地域医療機関との役割分担のもと、小児医療の充実に寄与します。
- ④ 災害時に機能を発揮できる病院を目指します。
- ⑤ 地域の医療機関や介護・福祉との密接な連携を図ると共に、生駒市立病院管理運営協議会の意見を積極的に採用し、地域医療の充実に貢献します。
- ⑥ 医療講演会等により、市の保健行政と連携して保健知識の啓発を推進します。

2 基本的な医療提供

(1) 診療科目

[内科 消化器内科 循環器内科 外科 脳神経外科 整形外科 小児科
	腎臓泌尿器科 産婦人科 リハビリテーション科 放射線科 麻酔科

市民ニーズ等必要に応じて、市との協議のもと診療科目を追加します。

(2) 診察日・診察時間

[診察日	月曜日～土曜日（祝日、年末年始を除く。）]
	診察時間	午前診察	9:00～12:00	
		夕方診察	17:00～19:00	
	受付時間	午前診察	8:30～11:30)	
夕方診察		16:30～18:30	（土曜日除く。）	

夕診の開始は順次調整後からの開始となります。

(3) 病棟編成（平成27年6月1日）

2病棟（実稼動可能病床数99床）、10対1看護基準

平成27年度内に、市民ニーズ等必要に応じて、随時開棟していきます。

(4) 各診療科目の病床数 (平成27年6月1日)

小児科 4床
産婦人科 18床
内科系 47床
外科系 30床

(5) 人員体制 (平成27年6月1日)

職 種	人 数	備 考
医師	18.3名	<常勤> 内科4名 消化器内科2名 循環器内科2名 外科3名 腎臓泌尿器科1名 産婦人科2名 麻酔科1名 <非常勤> 内科4名 消化器内科1名 外科2名 小児科6名 脳神経外科2名 整形外科1名 腎臓泌尿器科3名 リハビリテーション科1名、放射線科1名
看護職員	80.2名	看護師<常勤>61名(うち准看護師6名) ・外来部門19名、入院部門42名 看護師<非常勤>13名(うち准看護師2名) ・外来部門9名、入院部門4名 助産師 <常勤>8名<非常勤>2名 保健師 <常勤>1名
薬剤師	5.6名	常勤5名 非常勤1名
理学療法士	3名	
言語聴覚士	1名	
放射線技師	7名	
検査技師	7名	
管理栄養士	3名	
看護助手	9名	常勤9名
臨床工学技士	2名	
事務職員他	27.6名	社会福祉士2名、診療情報管理士2名含む
合 計	163.7名	

(6) 救急医療体制

市内の医療機関・介護・福祉施設や市消防本部救急隊との連携を密にし、スムーズな救急患者の受け入れ体制を整備すると共に、休日夜間の二次救急診療及び市内発生救急事案に対する搬送受入体制について、関係機関との連携を検討する。

また、救急診療時においては、内科系・外科系医師、検査技師、放射線技師の当直等必要な人員体制や画像診断、検体検査等の診療機能を確保します。

救急告示病院の指定を早期に受け、市内内科系二次・外科系一次二次輪番体制への参加を進めます。

小児科領域においては、奈良県北和小児科二次輪番体制への参加を始められるよう奈良県や輪番病院と協議を進め、休日夜間の一次・二次救急の対応を順次整備していきます。

産科領域においては、連携医療機関との連携体制を構築し、奈良県北和産婦人科一次救急医療体制への参加を視野に入れた体制を整備します。また、助産制度にも対応した分娩を実施します。

(7) 医療安全管理に対する取組

市民の生命と健康を守る観点から、医療安全推進委員会や感染防止委員会を中心とした、説明と同意を重視する医療安全対策に関する取り組みを強化し、安全で安心な医療体制を構築します。

(8) 地域医療の支援に対する取組

「在宅患者の増悪時に対応する処置」

市内の在宅患者が安心して在宅サービスを受けられるように、市内の医療機関、介護施設等との連携の中で、円滑で速やかな受入体制を構築していきます。

「地域・市民への情報提供と啓発活動」

医療講演会を積極的に開催することにより、医療知識を多くの市民と共有化して、適切な医療機関選択、受診機会などを啓発する。

また、医療機関向けの「地域医療機関への医療教育プログラム」「合同症例検討会等」「医療機器のオープン利用」なども各関係機関と協議の上、推進していきます。

「地域連携パス等」

急性期である市立病院から回復期や維持期、在宅期に至るまでの一貫性・継続性のある診療計画で患者をケアしていけるような地域連携パスの導入について、市内医療機関や介護事業所等と協議し、検討を始めます。

「開放型病床の設置」

改めてニーズ把握を行った上で、実施の是非について検討します。

(9) 病院事業の運営に関する情報の開示及び広報

病院の活動・運営については、市と指定管理者との間の管理運営に関する協議に市民等の意見を反映させるため、「生駒市立病院管理運営協議会」を市と協力して立ち上げます。

(10) 災害時医療

大規模災害時の傷病者の受入れや医療救護等の緊急対応ができる機能の確保について、そのルール作り等を市と協議・検討し、「生駒市地域防災計画」に市立病院の役割等を盛り込み、災害時医療提供体制の整備を進めます。

(11) 健診業務

市が実施主体である各種がん検診や特定検診などの委託業務について、関係団体・諸機関等と協議し、順次実施していきます。

(12) 組織図(別紙)

3 施設管理書

基本協定書に添って、市立病院の施設・設備を計画的かつ効率的に管理し、医療効果の向上、患者及び職員の生活環境の充実を図るとともに、火災や事件・事故等の予防、早期発見、迅速、的確な対処に努めることで、施設・設備の安全性を維持します。

(1) 外部委託業務内容

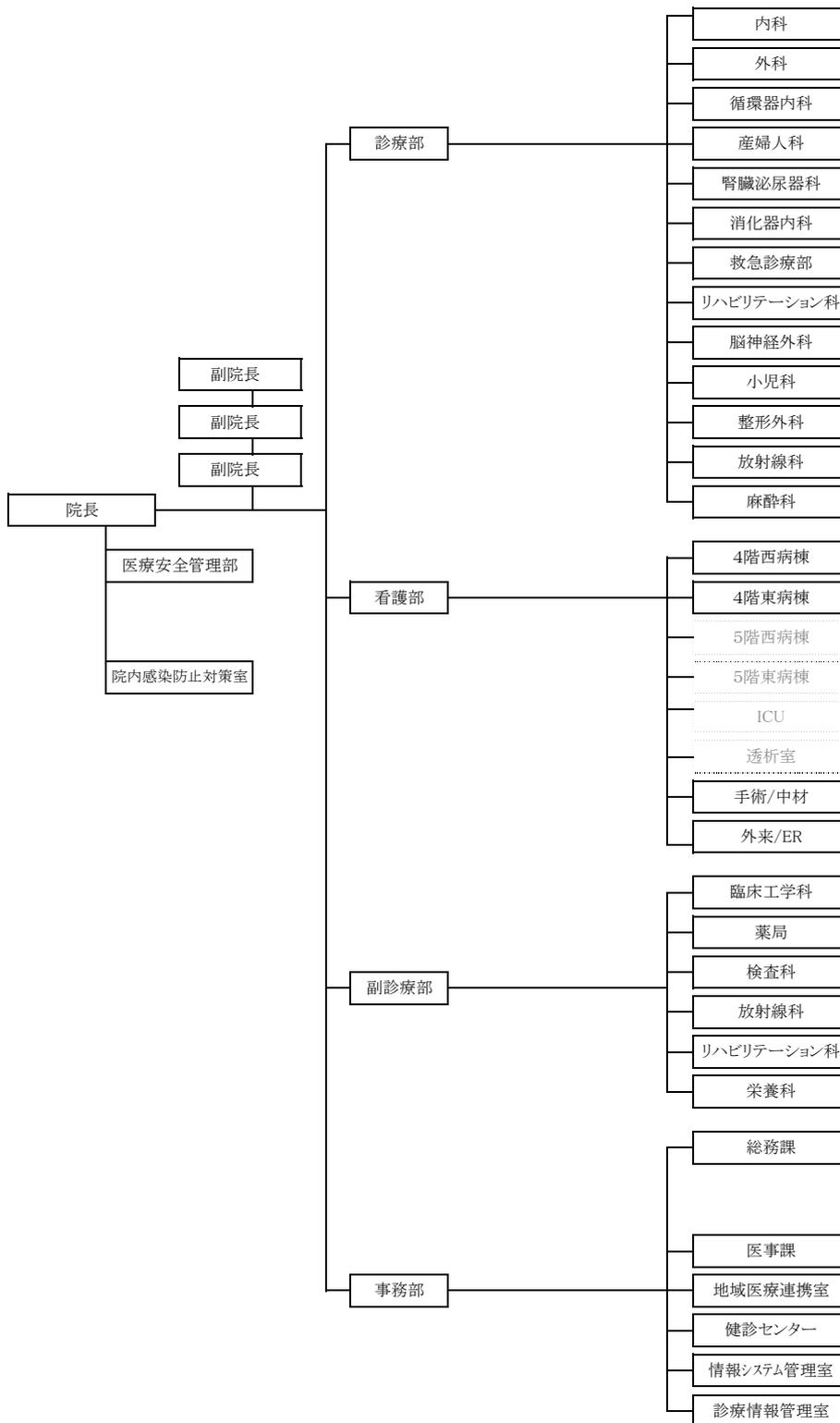
基本協定書第14条第1項但し書きに規定する再委託等業務については、以下のとおりとします。

SPD 管理業務、院内清掃業務、防災センター業務、警備業務、
廃棄物処理業務、検体検査（一部）、給食業務、売店業務、院内保育業務

4 収支計画書（別紙）

組 織 図

生駒市立病院 指定管理者 医療法人 徳洲会



平成27年度事業計画

1人当：単位 円
損益：単位千円

生駒

病床数	H27年度合計		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
	計画		計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画	計画
入院計	1日平均患者数	142.1	0.0	0.0	41.7	79.4	101.8	128.3	150.5	167.0	187.1	188.1	186.6	190.6
	1人1日当り診療額	44,817	0	0	30,400	44,262	44,429	44,166	45,000	45,000	45,000	46,000	46,000	46,000
外来計	1日平均患者数	157.9	0.0	0.0	94.7	102.9	102.9	104.5	107.8	210.6	217.5	217.5	203.8	217.5
	1人1日当り診療額	13,274	0	0	10,381	12,966	13,826	13,813	13,788	13,404	13,391	13,391	13,417	13,391
入院収入計		1,942,533	0	0	38,030	108,946	140,209	169,995	209,948	225,450	261,005	268,231	248,924	271,796
外来収入計		639,184	0	0	29,492	41,360	44,104	43,305	46,078	84,684	90,288	90,288	79,298	90,288
診療収入合計		2,581,717	0	0	67,523	150,307	184,313	213,300	256,026	310,134	351,292	358,518	328,222	362,083
医業収入合計	室料差額収入	60,444	0	0	2,232	3,348	4,464	5,400	6,696	7,560	7,812	7,812	7,308	7,812
	文書料収入	6,436	0	0	138	598	600	600	700	800	800	800	600	800
	その他収入	9,488	0	0	60	265	265	265	1,082	1,082	1,082	1,796	1,796	1,796
	保険等調整増減	-4,000	0	0	0	0	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500
医業収入合計		2,654,085	0	0	69,953	154,518	189,142	219,065	264,003	319,076	360,486	368,426	337,426	371,991
経費	医薬品費	376,269	0	0	11,400	24,723	26,480	30,669	36,960	44,671	50,468	51,580	47,240	52,079
	医療消耗品費	291,913	0	0	33,500	15,452	18,914	21,906	26,400	31,908	36,049	36,843	33,743	37,199
	給食材料費													
	その他	105,420	0	0	8,517	9,967	9,967	9,967	9,967	9,967	9,967	9,967	17,367	9,767
	医業原価計	773,602	0	0	53,417	50,142	55,361	62,543	73,328	86,545	96,484	98,389	98,349	99,045
	医療機器リース料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	医療機器レンタル料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	医療機器減価償却費	333,000	0	0	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300	33,300
	リース資産減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	人件費	276,000	0	0	26,000	26,000	27,000	27,000	28,000	28,000	28,000	30,000	28,000	28,000
その他	978,750	0	0	88,135	86,135	100,435	100,435	100,435	100,435	101,435	103,435	100,435	97,435	
人件費合計	1,254,750	0	0	114,135	112,135	127,435	127,435	128,435	128,435	129,435	133,435	128,435	125,435	
経費	水道光熱費	106,000	0	0	10,000	10,000	12,000	12,000	10,000	10,000	10,000	11,000	11,000	10,000
	保守衛生費	8,000	0	0	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
	その他	338,476	0	0	31,774	31,330	31,648	32,357	33,263	34,630	35,693	35,982	35,818	35,979
	経費合計	452,476	0	0	42,574	42,130	44,448	45,157	44,063	45,430	46,493	47,782	47,618	46,779
医業費用合計	2,813,828	0	0	243,426	237,707	260,544	268,435	279,126	293,710	305,712	312,906	307,702	304,559	
医業利益	-159,742	0	0	-173,474	-83,189	-71,403	-49,370	-15,123	25,366	54,774	55,520	29,724	67,432	
その他費用計	土地建物用賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	減価償却引当金	11,080	0	0	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108
	その他費用計	11,080	0	0	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108	1,108
	受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他収益	4,800	0	0	300	500	500	500	500	500	500	500	500	500	
医業外収益合計	4,800	0	0	300	500	500	500	500	500	500	500	500	500	
支払利息		21,600	0	0	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160	2,160
	その他費用	26,541	0	0	700	1,545	1,891	2,191	2,640	3,191	3,605	3,684	3,374	3,720
医業外費用合計	48,141	0	0	2,860	3,705	4,051	4,351	4,800	5,351	5,765	5,844	5,534	5,880	
経常利益	-214,163	0	0	-177,141	-87,502	-76,062	-54,328	-20,531	19,407	48,401	49,068	23,582	60,944	